



행복한 학교 함께하는 강원교육
모두를 위한 교육

제305회 강원도의회(정례회) 교육위원회
2021년도 행정사무감사

2021년도

주요 업무 보고

강원도강릉교육지원청

보 고 순 서

I. 일반 현황	1
1. 연혁	1
2. 행정 조직	1
3. 재정 규모	3
II. 기본 방향	4
III. 2021년 주요성과	5
IV. 주요업무 추진현황	9
1. 기초가 강한 교육	10
2. 미래를 여는 교실	23
3. 건강하고 안전한 학교	41
4. 모두에게 따뜻한 교육복지	49
5. 사람을 위한 교육행정	55
V. 신규(특색)사업 추진현황	64

I . 일반 현황

□ 주소: 강원도 강릉시 노암등길 39

1. 연 혁

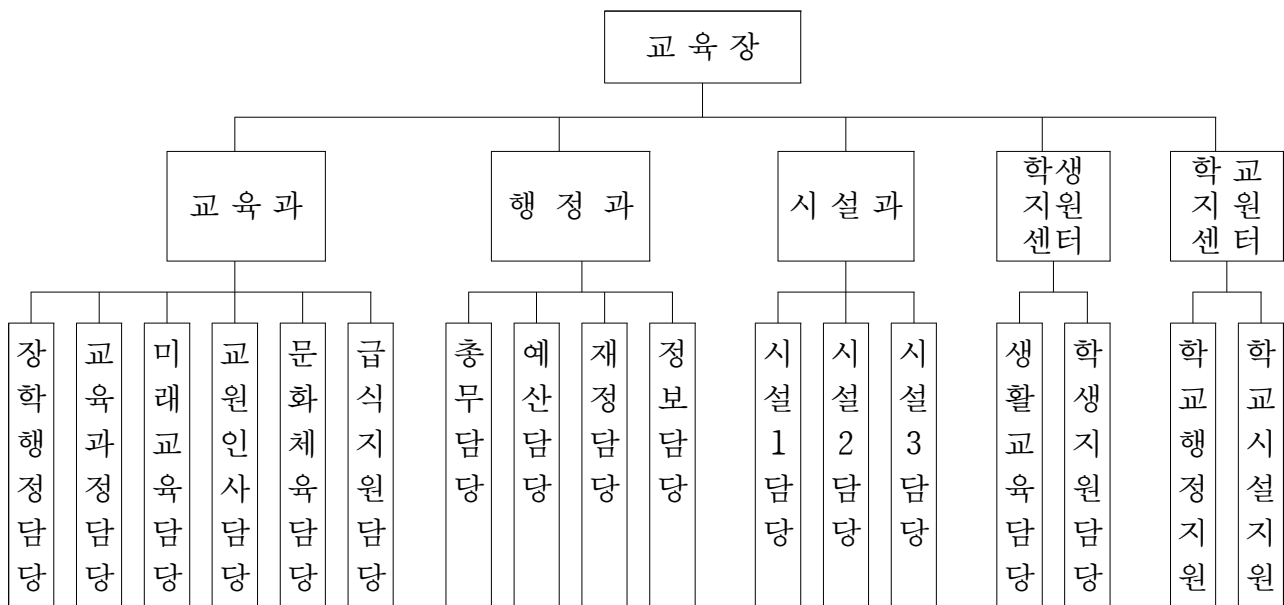
- 1952. 6. 4. 교육자치제 실시로 강릉교육청 개청
- 1972. 12. 16. 명주군, 강릉시교육청 통합
- 1991. 4. 23. 강원도강릉교육청 명칭 제정
- 2010. 9. 1. 강원도강릉교육지원청 명칭 변경
- 2020. 9. 1. 제25대 조병식 교육장 취임

2. 행정 조직

■ 기구

▶ 3과 2센터 17담당

(2021. 9. 30. 현재)



▣ 직원 현황 (정원/현원)

(2021. 9. 30. 현재)

구분	교육전문직			일반직				교사	교 육 공무직	기타	계	비고
	장학관	장학사	소계	5급	6급	7급이하	소계					
교육과	2/2	12/12	14/14		1/1	9/8	10/9	3/3	16/16	1	44/43	
행정과				1/1	4/4	27/25	32/30		1/1	2	35/33	
시설과				1/1	6/5	6/7	13/13				13/13	
학생지원 센터	1/1	3/3	4/4		1/1	4/4	5/5	5/5	4/4	1	19/19	
학교지원 센터				1/1	5/7	26/23	32/31		1/1	1	34/33	
계	3/3	15/15	18/18	3/3	17/18	72/67	92/88	8/8	22/22	5	145/141	

※ 기타: 순회보건강사(1명), 지방공무원대체인력(4명)

▣ 학교 현황

(2021. 9. 30. 현재)

급별	학교수	학급수	학생수	교직원수					비고
				교원	일반직	교 육 공무직	기타 직원	계	
유	36(24)	96(37)	1,577(383)	71	8	34	49	162	
초	38(3)	511(13)	9,565(78)	742	115	367		1,224	
중	12	200	5,225	403	42	145		590	
고	11	249	5,341	557	61	92		710	
특	1	29	146	53	6	33		92	
합계	98(27)	1,085(50)	21,854(461)	1,826	232	671	49	2,778	

※ 병설유치원 현황은 괄호()로 표시, 전체수에 포함 / 학교수, 학급수, 학생수에만 표시

※ 초등학교 분교장은 괄호()로 표시, 전체수에 포함 / 학교수, 학급수, 학생수에만 표시

※ 유치원 교직원현황에서 사립유치원은 제외

▣ 평생교육기관 현황

(2021. 9. 30. 현재)

학원	교습소	평생교육시설	계
460	175	11	646

3. 재정규모

(단위: 천 원)

예 산 과 목			금년도 예산액(2추) (a)	전년도 예산액(2추) (b)	증 감 (c=a-b)	비율(%) (e=a/d)	※ 전년도 최종예산액
분야	부문	정책사업					
교육			101,985,178	67,941,424	34,043,754	98.0%	65,822,645
	유아 및 초중등교육		96,900,715	63,591,469	33,309,246	93.1%	61,654,055
		인적자원운용	38,249	35,373	2,876	0.0%	34,277
		교수-학습활동지원	12,384,644	7,156,442	5,228,202	11.9%	6,534,450
		교육복지지원	2,807,035	2,746,988	60,047	2.7%	2,495,318
		보건/급식/체육활동	18,735,847	15,172,183	3,563,664	18.0%	15,226,003
		학교재정지원관리	19,248,447	16,028,095	3,220,352	18.5%	16,034,644
		학교교육여건개선시설	43,686,493	22,452,388	21,234,105	42.0%	21,329,363
	평생직업교육		9,447	9,492	△45	0.0%	9,492
		평생교육	9,447	9,492	△45	0.0%	9,492
	교육일반		5,075,016	4,340,463	734,553	4.9%	4,159,098
		교육행정일반	3,255,016	3,635,814	△380,798	3.1%	3,489,689
		기관운영관리	1,820,000	704,649	1,115,351	1.8%	669,409
예비비			2,115,274	351,091	1,764,183	2.0%	511,752
	예비비		2,115,274	351,091	1,764,183	2.0%	511,752
		예비비및기타	2,115,274	351,091	1,764,183	2.0%	511,752
계 (d)			104,100,452	68,292,515	35,807,937	100.0%	66,334,397

※ ① 금년도 예산액 - 2021년 2회 추경까지

※ ② 전년도 예산액 - 2020년 2회 추경까지

Ⅱ. 기본 방향



Ⅲ. 2021년 주요성과

□ 기초가 강한 교육

- 유아교육 공공성 강화
 - 교원학습공동체 ‘수다방’ 운영(4회, 38명, 2,038천원)
 - 미래형 교육과정 운영을 위한 디지털 문해력 역량 강화 연수(9월, 47명, 2,340천원)
 - 유·초 연계교육 학부모 연수(8월, 90명, 460천원)
- 특수교육 운영의 내실화
 - 장애인권교육 지원 운영(초 1교, 중 1교, 1,000천원)
 - 통합학급 학교운영자 공동연수(6월, 1회, 3,505천원)
 - 특수교사 연수(6월, 1회, 1,124천원), 직장 내 장애인식개선 연수(6월)
 - 장애학생 인권지원단 운영 및 지원(6교, 1,130천원)
- 현장 중심의 교육과정 운영 강화
 - 지역화·향토사 동영상 자료 제작 보급(4월, 초·중·고)
 - 온·오프라인 연계 수업 연수 및 자료 제작(초·중·고, 5,698천원)
 - 교육과정 내실화를 위한 교원 연수 운영(5월, 일반고 8교)
- 학생 참여형 수업 활성화를 위한 교사공동체 운영 지원
(유 1팀, 초 10팀, 중 7팀, 고 12팀, 팀당 1,000천원)
 - 교직원 학습공동체 및 수탐공 나눔회 운영(예정)

□ 미래를 여는 교실

- 학교혁신지원단 운영
 - 학교급별 맞춤형 지원을 위한 전문적학습공동체 운영(1월~12월, 33명)
 - 교장·교감 협의회: 학교급별 현안 수시 협의
 - 교무행정사 대표자 협의회: 연수 시기 및 내용 내실화 협의
- 민주시민·문화예술·인문교육 활성화
 - 전문가와 함께하는 생명다양성교육 운영(옥천초운산분교)

- 강원 생태학교 운영 지원(초 4교, 17,000천원)
- ‘필(必) 환경시대, 함께 실천하는 100일 프로젝트’ 운영(7월~11월, 강릉청 직원)
- 강릉에서 만나는 ‘함께해요 줍깅!’ 운영(6월~7월, 2회, 65명, 1,725천원)
- 그림이 보이는 미술관 여행 운영(6,452천원)
 - 지역연계 교원 대상 미술관 탐방 운영(9월, 2회, 30명)
 - 학교로 찾아가는 미술관 운영(9월~10월, 2회, 중 2교)
- 지역독서교육협의회 구성 및 연수 운영(4월~12월, 17명)
- 학부모회 지원 활성화
 - 학부모 학교참여 비대면 집담회(5월, 5회, 초·중·고·특 91명)
 - 강릉학부모회연합회 총회, 임원·학습공동체 협의회(4월~9월 10회, 초·중·고·특 103명)
 - 환경캠페인 ‘생활 속 실천 지금 바로’ 줍깅 이벤트 참여(7월~9월, 초·중·고·특 39교)

□ 건강하고 안전한 학교

- 다양한 신체활동을 통한 학생건강체력 강화
 - 건강체력교실 및 비만예방교육 실천학교 운영
 - 온라인 기반 신체활동 프로그램 운영
- 학교 감염병 위기관리 대응 능력 강화
 - 감염병 예방 및 위기대응 협력체제 구축·운영
 - 보건소와 감염병관리협의체 핫라인 재구축 및 협의(2월~9월, 2회)
 - 감염병 예방 및 보건교육과정 운영을 위한 보건교사 협의회 개최(2월~9월, 3회)
 - 감염병 발생에 따른 학교 안정화 지원
 - 학교별 감염병 대응인력 지원(유·초·중·고·특 68교(원), 1,185,800천원)
 - 학교 집중방역기간 학교별 방역 현장점검 실시(8월, 1회, 초·중·고 각 1교)
 - 코로나19 백신 접종 지원(4월~9월, 유·초·중·고·특 교직원 및 고3학생)
- 성폭력 예방 및 성평등 교육
 - 평등교육 중점학교 운영 지원(초 1교, 중 2교, 고 1교, 20,000천원)
 - 유관기관과 연계한 성평등 및 성인지력 향상 교육(9월~11월, 초 9교, 중 2교)
- 친환경 급식지원 강화

- 친환경 급식비 지원(유·초·중·고·특, 11,726,672천원)
- 도내산 식재료 공급확대 협의체 운영(1회, 학교·농가·납품업체)
- 학교 건강급식 사업 운영(단설유·초·중·고·특 64교(원))
 - 지역산 친환경(우수) 식재료 감자 외 11종

□ 모두에게 따뜻한 교육복지

○ 학생지원센터 위기학생 통합지원

- 전문상담교사(사) 성장지원을 위한 연수(4월, 963천원)
- Wee센터 위기학생 및 교사 자문 수시 지원(초·중·고·특, 6,597천원)
- 학생상담자원봉사자 상반기 연수 및 월례회(2월~9월, 5회, 1,020천원)
- Wee클래스 운영 지원을 위한 컨설팅 실시(4월~6월, 41교)

○ 학생 심리치유를 위한 상담운영 강화

- Wee클래스 운영·신규구축비, 환경개선 지원
(초 23교, 중 11교, 고 11교, 특 1교, 158,100천원)
- 상담인력 미배치교 대상 순회상담(초 8교, 중 2교, 11,895천원)
- Wee센터 내방상담 수시 지원(연중, 학생 81명, 학부모 68명, 12,458천원)
- 특별교육·선도교육 운영(학생 18명, 학부모 14명, 369천원)
- 학생선수 심리지원 프로그램 운영(초 1교, 1,094천원)

○ 행복나눔 교육복지센터 운영

- 성장지원 ‘동네에서 놀자’ 강릉시 지역아동센터 교육취약학생 지원
(20센터, 35개 프로그램, 600명, 15,600천원)
- 지역네트워크 ‘우리 동네 1촌’ 프로그램 워크북 제작 및 배포(5월~9월, 2,100부)
- 지역네트워크 신문 재활용을 위한 수거 활동 동참 및 ‘행복나눔 캠페인’
(교육복지·월드비전) 강릉 ‘제자사랑 후원동참’ (1월~12월)
- 지역네트워크 ‘교육취약학생을 위한 지역사회 복지자원 연계’ 지원
· 강릉소방서 119유천안전센터 장학금 외 26건(1,530명)

□ 사람을 위한 교육행정

○ 신규교사 책임지원제 운영

- 신규 및 저경력교사 상반기 역량강화 연수(8회, 196명, 10,682천원)
- 경력교사 역량강화 연수(1회, 30명, 1,188천원)
- 신규-경력교사 상담·지원활동(신규교사 69명-경력교사 33명, 1,050천원)
- 신규 및 저경력교사 문화체험 연수(10월~11월, 107명)
 - 강릉살이 7선(시나미, 명주나들이), 커피 바리스타, 브루어리 등

○ 교직원 업무경감 지원 강화

- 기간제교원 채용 지원(정기 3.1, 9.1, 상시, 학교배치 34명, 서류지원 68명)
- 시설물 소규모 보수(4대용역 보완사항 포함)(1월~9월, 100회, 49교, 530,617천원)
- 설계지원(4월~9월, 14교, 55,949천원)

○ 토론 중심의 교직원 회의 문화 개선

- 회의 문화 개선을 위한 전문적학습공동체 운영(1월~9월)
- 교육현안 주제발표와 회의 진행 및 교육지원청 회의문화개선 노력
- 내부의견 수렴 및 개선방안 도출을 위한 소규모 집담회(6월, 2회)

IV. 주요업무 추진현황

1. 기초가 강한 교육	10
1-1. 기초학력 책임교육 강화	10
1-2. 기초학력 안전망 구축	13
1-3. 유아교육 공공성 강화	14
1-4. 모두가 참여하는 행복한 특수교육	17
1-5. 교육과정-수업-평가 혁신 강화	19
2. 미래를 여는 교실	23
2-1. 미래학력을 위한 학교혁신	23
2-2. 진로교육 활성화	25
2-3. 강원행복고등학교 운영	27
2-4. 민주시민 · 문화예술 · 인문교육 활성화	30
2-5. 마을교육공동체 활성화	35
2-6. 과학정보교육 활성화	38
3. 건강하고 안전한 학교	41
3-1. 학생 건강 증진, 놀이, 행복 급식	41
3-2. 안전하고 교육적인 학교 환경 조성	45
4. 모두에게 따뜻한 교육복지	49
4-1. 모든 학생을 위한 교육 안전망	49
4-2. 돈 안드는 교육 완성	53
5. 사람을 위한 교육행정	55
5-1. 현장중심, 교육중심 교육정책 추진	55
5-2. 교육공동체 민주주의 확립	59
5-3. 교육행정 선진화	61

1. 기초가 강한 교육

1-1. 기초학력 책임교육 강화

1-1-1 한글 책임교육 강화[비예산]

- ◆ 튼튼한 문해력 확보를 위한 한글 책임교육 실천
- ◆ 한글 해득 이후, 읽기 유창성 향상 추진
- ◆ 학부모 홍보 강화를 통한 한글 책임교육 신뢰 제고

□ 추진실적

- 단위학교 한글 미해득 학생 지원 강화
 - 원격수업 및 등교수업 시 3월 입학적응기 한글교육 집중 운영 안내(초)
 - 수준별 한글교육 연계 지원 내실화
- 읽기유창성 향상 추진
 - 읽기유창성 지원 시스템 활용(읽기 속도와 정확성 향상)
- 초등학교 한글책임교육 강화
 - 학부모 대상 연수 운영(7월, 초등 학부모 90명)

□ 개선방안

- 유·초 연계 강화를 통한 학부모 대상 연수 강화
- 한글 미해득 학생과 다문화학생 연계지원 방안 모색

1-1-2

수학 책임교육 강화[사업비: 33,600천원]

- ◆ 수업 혁신 및 과정중심 평가방식을 통한 맞춤형 학생중심 수업 지원
- ◆ 수학 책임교육 정착 및 확산을 위한 미래형 수학 책임교육 체제 구축

□ 추진실적[집행액: 33,600천원]

○ 학생중심 수업지원

- 중학교 수학대안교과서 보급 지원(영동권역 중학교, 4,784천원)
- 수학클리닉 프로그램 지원(중)
- 기초학력 및 수학클리닉 진단 시스템 활용 지원
- 수학영어 보조교재 지원(초 15교, 중 1교, 4,406천원)
- 수학 기초연산 탄탄 프로젝트 운영 지원(초 2교, 1,100천원)

○ 교사연수 지원

- 중학교 수학 대안교과서 연수 지원(중)
- 수학클리닉 전문상담사 양성(기초과정) 직무연수(초 1명)

○ 수학 책임교육 시스템 구축

- 강원도형 수학나눔학교 운영 지원(초 1교, 중 1교, 고 3교, 21,000천원)
- 수학 책임교육 지원단 운영 지원(초 1명)

○ 온라인 강원수학나눔축제 지원(초 9교, 고 2교, 2,310천원)

○ ‘찾아가는 수학컨설팅’ 도교육청 연계 운영(초·중·고)

□ 개선방안

- 수학책임교육지원단 운영의 활성화 방안 마련
- 수학 대안교과서 활용을 위한 교원 연수 확대

1-1-3

영어 책임교육 강화[사업비: 1,970,390천원]

- ◆ 영어교육 출발선 기회 균등 보장
- ◆ 한 명도 소외되는 학생이 없는 재미있는 영어수업
- ◆ 영어 4기능(듣기·말하기·읽기·쓰기)에 기초한 영어 자기주도학습 토대 제공

□ 추진실적[집행액: 1,970,390천원]

○ 교실수업 지원

- 영어 책임교육 학습도움강사 지원(초 2교, 4,000천원)
- 학생 자율 영어동아리 지원(중 2교, 고 1교, 7,000천원)
- 영어캠프 지원(초 13교, 55,660천원)
- 영어보조인력(원어민보조교사, TaLK장학생, 영어회화전문강사) 배치(초·중·고, 1,703,205천원)

○ 자기주도학습 지원

- 기초튼튼 편글리시 프로그램 지원(초 4교, 8,500천원)
- 영어 놀이터 프로그램 운영 지원(초 3교, 39,325천원)
- 영어 놀이터 공간혁신 사업 지원(초 1교, 150,000천원)
- 영어 프로젝트 수업 프로그램 지원(중 1교, 1,500천원)
- 양방향 원어민원격화상영어강의 운영 지원(초 1교, 1,200천원)

○ 교사연수 지원

- 영어 책임교육 강릉권 워크숍 운영(2회, 초·중·고)
- 강릉지역 영어 원어민보조교사 한국어연수 운영(1회)
- 강릉지역 영어 원어민보조교사 전문성개발 연수 운영(2회)

○ 영어 책임교육 운영 지원

- 강릉지역 영어 책임교육 지원단 운영 지원(초 1명)
- 강릉지역 영어 원어민보조교사 컨설팅 운영(고 2교)

□ 개선방안

- 강릉지역 영어 책임교육 지원단 운영 활성화 방안 모색

1-2. 기초학력 안전망 구축

1-2-1 기초학력 지원체제 활성화[사업비: 519,611천원]

- ◆ 단위학교 기초학력 진단, 관리 내실화
- ◆ 학습종합클리닉센터, 기초학습지원단의 학교 연계 지원 강화
- ◆ 학생 개별 맞춤형 지원 확대

□ 추진실적[집행액: 438,421천원]

- 단위학교 진단활동 강화
 - 학년초 진단활동 내실화 및 기초학력 다중지원팀 구성 운영 안내(초·중·고)
 - 학년초 종합(인지·정서·심동) 진단활동 지원(초·중)
- 학습종합클리닉센터 학교 지원 활성화
 - 기초학습지원단(26명) 및 기초학습치료지원단(9명), 학습전략 프로그램 지원단(2명) 구성·운영
 - 학습클리닉 지원
 - 기초학습지원단(초 32교 99명, 중 4교 17명, 75,890천원)
 - 기초학습치료지원단(초 15교 39명, 중 2교 5명, 20,878천원)
 - 학습전략프로그램 지원(중 3교 10명)
 - 학습클리닉전문가 지원(5교 13명, 30,713천원)
 - 기초학습(치료)지원단 한글지도방법 역량강화연수 운영(34명, 500천원)
 - 신나고 재미있는 학습클리닉 프로그램 운영(초 10교 22명, 중 1교 3명, 12,260천원)
 - 중학생을 위한 학습동기향상 프로그램 운영(중 3교 4명)
 - 학습전략 프로그램 지원 워크숍 운영(기초학습지원단 14명, 800천원)
- 학생 개별화 교육 지원 강화
 - 협력교사제(초), 개별화학습 협력강사제(중) 운영 지원(초 12교 23명, 중 3교 4명, 268,380천원)
 - 두드림 중점학교 운영 지원(초 4교, 중 1교, 29,000천원)

□ 개선방안

- 학습클리닉센터 사례 회의 정례화하여 타 부서와 연계 지원 방안 모색
- 학습전략 지원가의 전문성 향상 및 희망 학생 대상 세심하고 지속적인 지원 확대

1-3. 유아교육 공공성 강화

1-3-1

유치원 교육과정 및 방과후과정 운영 내실화[사업비: 359,539천원]

- ◆ 교육과정 운영 내실화를 통한 유아 중심 놀이 교육 실현
- ◆ 놀이와 쉼을 보장하는 방과후 과정 운영 내실화
- ◆ 강릉행복+두레유치원 운영을 통한 교원학습공동체 활성화
- ◆ 학부모와 함께하는 공감·소통 문화 형성

□ 추진실적[집행액: 343,479천원]

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영
 - 놀이중심 교육과정 컨설팅 운영(5월, 유 36원)
 - 지역사회와 함께 자라는 ‘꿈꾸미 문화·놀이 체험’ 활동(유 18원 302명, 21,431천원)
 - 안심유치원 운영(연중, 유 1원, 6,000천원)
 - 유아 사회관계 놀이 지원 운영(예정)(10월~12월, 유 36원)
- 놀이와 쉼을 보장하는 방과후 과정 운영
 - 방과후 과정 특성화 활동 운영 지원(유 27원, 100,000천원)
 - 방과후 놀이유치원 운영(유 6원, 15,000천원)
 - 수요자 중심의 맞춤형 돌봄교실 운영(유 7원, 184,000천원)
 - 놀이중심 방과후 과정 담당자 연수 운영(6월~7월, 3회, 49명, 4,210천원)
- 즐거운 배움을 위한 유아교육 지원
 - 강릉행복+두레유치원 교원학습공동체 ‘수다방’ 운영(4회, 38명, 2,038천원)
 - 미래형 교육과정 운영 지원을 위한 디지털 문해력 역량 강화 연수(9월, 47명, 2,340천원)
 - 강릉행복+두레유치원 운영(예정)(10월~12월, 38명)
- 학부모와 함께하는 공감·소통 문화 형성
 - 미래형 학부모 놀이 교실 운영(연중, 유 1원, 8,000천원)
 - 유·초 연계 교육 학부모 연수(8월, 90명, 460천원)

□ 개선방안

- 지역사회와 함께하는 ‘꿈꾸미 문화·예술’ 놀이 지속 운영
- 교육과정 중심 유·초 연계 교원연수 지원
- 소규모유치원 공동교육과정 개발 및 운영 지원

1-3-2

유아교육 기회 확대 기반 구축[사업비: 6,391,538천원]

- ◆ 공립유치원 취원을 50% 확대를 통한 교육 평등 실현
- ◆ 출발선 단계부터 모든 유아에게 동등한 교육 기회 보장

□ 추진실적[집행액: 2,554,557천원]

- 공립유치원 신설(2022년 3월 개원)
 - 공립단설유치원 (가칭)홍제유치원 신설 추진(1개원, 6학급)
 - 신설 부지 국유지 매입(2필지, 435㎡, 240,762천원)
 - 시설공사 관급자재 구입(2,147,290천원)
 - 신축공사 감리 용역 선급금 지급(63,483천원)
 - 설계용역 완수금 지급(103,022천원)

□ 개선방안

- 기존 공립 병설유치원 시설 지원 확대
- 기존 공립 병설유치원 임차 차량 지원 확대

1-3-3

사립유치원 공공성 강화[사업비: 1,304,804천원]

- ◆ 사립유치원 공공성 강화 지속 추진
- ◆ K-에듀파인 운영으로 사립유치원 회계 투명성 확보

□ 추진실적[집행액: 1,006,879천원]

○ 사립유치원 공공성 강화

- 강원도 최초의 공영형 사립유치원(프렌비숲유치원) 운영(2019.3월~2022.2월)
 - 특별교부금 지원사업으로 운영비 지원(470,000천원)
 - 재정회계, 교육과정 운영 등 컨설팅 지원
 - 교육지원청 및 학부모 분기평가 및 연간평가 실시(4회)
- 사립유치원 예산서 및 결산서 점검(10개원)
- 상·하반기 원비 점검 및 상반기 회계 점검(9개원)

○ 사립유치원 에듀파인 도입 및 운영(9개원)

- 멘토·멘티제도 운영을 통한 컨설팅 지원(멘토 5명, 수시 현장지원)
- 원격업무지원 시스템, 모두톡 메신저를 활용한 실시간 업무 지원

○ 사립유치원 운영 지원 확대

- 상반기 사립유치원 처우개선(72명, 374,250천원), 학급운영비 지원(9개원, 116,325천원)
- 사립유치원 수업료 결손에 따른 1월~2월 운영비 지원(9개원, 46,304천원)

□ 개선방안

- 사립유치원 컨설팅 및 점검 지속 운영
- 사립유치원 K-에듀파인 시스템 컨설팅 지속 운영
- 사립유치원 회계담당 인건비 지원

1-4. 모두가 참여하는 행복한 특수교육

1-4-1

특수교육 운영의 내실화[사업비: 83,001천원]

- ◆ 맞춤형 교육과정으로 장애학생의 능동적 사회참여 실현
- ◆ 체계적인 특수교육지원 강화를 통한 교육공동체 만족도 향상

□ 추진실적[집행액: 83,001천원]

- 학생중심 맞춤형 교육과정 운영
 - 2021학년도 강원도 특수교육 교육과정 편성·운영 지침(47학급 배부)
 - 특수교사 보결전담강사 운영 실시(초 1명, 중 1명)
 - 정다운학교 운영 지원(초 1교, 5,000천원), 유아통합교육 운영 지원(유 1교, 5,000천원)
 - 특색교육 사랑의 징검다리 운동(초 1학급, 고 1학급, 1,000천원)
 - 진로·직업교육 운영 지원(중 5교, 5,000천원)
 - 위탁 진로직업교육 운영 지원(중 9교, 고 4교, 4,950천원)
 - 가족지원프로그램 운영 지원(유·초 33교, 중 10교, 고 5교, 5,000천원)
 - 장애인권교육 지원 운영(초 1교, 중 1교, 1,000천원)
 - 통합학급 학교운영자 공동연수(6월, 1회, 3,505천원)
 - 특수교사 연수(6월, 1회, 1,124천원), 직장 내 장애인식개선 연수(6월)
 - 학부모 교육(6월, 1회, 1,253천원), 특수교육 관련 교육공무직 연수(6월, 169천원)
- 교육환경개선을 통한 공감 특수교육 저변 확대
 - 특수학급 노후 환경개선(초 2교, 50,000천원)

□ 개선방안

- 학생 중심 맞춤형 온라인 지원 확대
- 특수교육대상학생 교육과정 내실화를 위한 상설 협의회 실시

1-4-2

특수교육 지원 확대[사업비: 222,417천원]

- ◆ 특수교육지원센터 전문성 강화 및 운영 내실화
- ◆ 장애학생 인권보호 강화 및 장애공감문화 확산

□ 추진실적[집행액: 222,417천원]

- 특수교육지원센터 전문성 강화 및 운영 내실화 지원
 - 특수교육대상학생 순회교육 및 순회치료(미술, 음악) 지원
 - 순회교육 순회교사(3명), 순회교육 대상학생(유 5명, 초 3명)
 - 재택순회(초 4명, 고 2명), 순회치료(유·초·중 50명)
 - 건강장애 및 원격수업 지원(스쿨포유 및 꿈사랑학교 초·중·고 8명)
 - 강릉특수교육운영위원회 구성 및 운영(6회, 위원 8명, 590천원)
 - 진단·평가 연수 운영(8월, 570천원)
 - 치료지원 연수 운영(8월, 450천원)
- 특수교육대상자 맞춤형 지원 확대
 - 특수교육대상자 진단·평가(발달지체 진단·평가 및 신규 43명, 3,140천원)
 - 선정·배치(신규 선정·배치 유 4명, 초 18명, 중 2명), (재배치 유 2명, 초 4명, 중 1명)
 - 특수교육 관련서비스 지원
 - 치료지원 모두사랑카드(유·초·중·고 188명)
 - 보조기기지원(10교, 휠체어·기립대 등 8품목, 7,245천원)
 - 보조인력지원(유·초·중·고·특 22교 42명)
 - 통학비지원(유 5교, 초 16교, 중 9교, 73,024천원)
 - 한시적 보조인력 사업(유 3교, 초 10교, 중 1교, 133,000천원)
 - 특수교육대상자 방과후 교육 지원
 - 교내방과후학교(예산지원)(초 4교, 2,568천원)
 - 모두사랑카드(포인트지원)(초 25교, 중 11교, 고 5교)
- 장애학생 인권보호 강화 및 장애공감문화 확산
 - 장애학생 인권지원단 운영 및 정기현장지원(6교, 1,130천원)
 - 장애학생 인권보호 인권지원단 방문형 업무 협의회(1회)
- 2021 특수교육대상학생 문화예술(통합관리자연수, 학부모 연수 지원)(700천원)

□ 개선방안

- 특수교육대상학생 인권보호를 위한 학교 지원 강화
- 특수교육지원센터 학교지원 내실화를 위한 전문성 함양

1-5. 교육과정-수업-평가 혁신 강화

1-5-1 미래 핵심역량을 기르는 교육과정 혁신[사업비: 40,938천원]

- ◆ 미래사회 변화에 대비한 다양하고 창의적인 학교 교육과정 편성·운영을 위한 초·중·고 교육과정 설계 역량 강화
- ◆ 현장 중심의 교육과정 운영과 교사 역량 강화를 위한 교육과정지원단 운영, 교육과정 전문가 양성 지원
- ◆ 학교급 간 교육과정 연계를 통한 학생의 자연스러운 성장 지원

□ 추진실적[집행액: 23,698천원]

- 현장 중심의 교육과정 운영 강화
 - 초등 지역화 자료 개발을 위한 연구회 운영 및 자료 개발
 - 교육과정 재구성 관련 연수 운영(예정)(10월, 초 35교)
 - 자유학년-일반학기 연계 운영으로 중학교 교육과정 다양화 연수 운영(6월, 중 12교)
 - 온·오프라인 연계 수업 연수 지원(3월~4월, 초 4회, 중 8회, 고 3회, 4,898천원)
 - 온·오프라인 연계 수업 연수 지원 자료 제작 보급(4월, 초·중·고, 800천원)
 - 학생 선택중심 교육과정 편성·운영 지원(고)
 - 교육과정 내실화를 위한 교원 연수 운영(5월, 일반고 8교)
- 교사의 교육과정 설계 역량 강화
 - 교육과정 재구성 관련 연수 운영(예정)(10월, 초 35교)
- 다양하고 자율적인 창의적 체험활동
 - 동아리활동 지원 강화(중 3교, 고 4교, 12팀, 18,000천원)
 - 학술동아리 결과 나눔회(예정)(12월, 중·고 7교, 12팀)
- 유·초·중·고 연계 교육과정 연수(예정)(9월~11월, 8회, 교사·학부모·학생)

□ 개선방안

- 유·초·중·고 연계 교육과정 운영 지속 지원
- 원격수업 전환 대비용 온·오프라인 연계형 수업 자료 개발 확대 운영

1-5-2

즐거운 배움을 위한 수업 혁신[사업비: 406,356천원]

- ◆ 초등학교 학생 참여형 수업 활성화를 통한 수업 혁신
- ◆ 중학교 학생 참여형 수업 강화 및 자유학년제 내실화
- ◆ 일반고 학생들의 소질과 적성, 진로에 맞는 다양한 학습 경험 제공으로 배움과 성장이 있는 수업 혁신
- ◆ 학교·지역·연구회를 넘나드는 수업 나눔 활성화
- ◆ 온·오프라인 연계한 미래형 수업 지원

□ 추진실적[집행액: 406,056천원]

- 중학교 학생 참여형 수업 강화 및 자유학년제 내실화
 - 교과연계 주제선택 자료 안내(6과목)
 - 자유학년제 현장지원단 조직 운영(3월, 교육전문직원 및 중학교 교원 8명)
 - 자유학년제 운영계획서 및 강원도형 연계학기 운영 컨설팅(3월, 중 12교)
 - 자유학년제 및 연계학기 운영 지원(중 12교, 352,000천원)
 - 학기별 자유학년제 교육과정 및 운영 컨설팅(2회, 중 12교, 1,620천원)
 - 자유학년제 연수 운영(3회, 담당교사·교감·학부모, 3,316천원), (예정)(1회, 교장)
 - 자유학년제 운영 결과 나눔회(예정)(12월, 중 12교)
 - 중학교행복교육협의회 운영(월 1회, 교무부장·자유학년제 담당교사·교감, 1,120천원)
- 수평선학교, 수평선교사 지원 확대
 - 수평선학교, 수평선교사 운영 지원 확대(중 9교, 18,000천원)
 - 수업 평가자료 공유(분기별 1회 이상) 및 자료 제작 교사 참여 지원(중 10과목, 고 6과목)
- 학교·지역·연구회를 넘나드는 수업 나눔 활동 활성화
 - 우수 수업 사례 나눔을 위한 「수업나눔 한마당」 운영 지원
- 온·오프라인 연계 미래형 수업 지원
 - 미래수업 지원단 운영 지원(3월, 초·중·고)
 - 미래수업 연수 및 교사연구회 운영 지원(3월~4월, 15회, 초·중·고)
 - 온·오프라인 연계 수업 자료 제작 지원(4월, 1회, 초·중·고)
 - 지역화·향토사 동영상 자료 제작 보급(4월, 초·중·고)

- 학생 참여형 수업 활성화를 위한 교사공동체 운영 지원
(유 1팀, 초 10팀, 중 7팀, 고 12팀, 팀당 1,000천원, 30,000천원)
- 교직원 학습공동체 및 수탐공 나눔회 운영(예정)(12월)

□ 개선방안

- 교직원 학습공동체 우수 사례 공유 및 나눔 확대
- 학생 참여형 수업 확산을 위한 연수 및 자료 개발 지속 지원 필요

1-5-3

배움의 의미를 찾는 평가 혁신[사업비: 9,533천원]

- ◆ 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심평가
- ◆ 과정중심평가의 지속적 추진을 통한 학생평가의 다양화, 내실화
- ◆ 학교생활기록 작성 및 관리 전문성 강화

□ 추진실적[집행액: 9,173천원]

- 행복성장평가 현장 지원단 운영
 - 초등학교 행복성장평가 운영 컨설팅 지원
- 배움성장평가제 운영 지원
 - 중학교 배움성장평가제 운영 지원 및 우수 사례 공유(6월, 중 12교)
- 학생평가 현장 지원
 - 과정중심평가 실습형 연수 운영 지원(초·중·고)
 - 단위학교-수업연구회 컨설팅을 통한 학생 참여 수업 및 과정중심 평가 지원
- 고등학교 교원 출제 역량 강화 실습형 연수 지원
 - 선택형, 서답형 문항 출제 중심 평가 전문성 강화 연수 지원(고)
- 학교생활기록 작성 및 관리 전문성 강화
 - 2021 학교생활기록부 기재요령 제작 배부(초·중·고 교원 1인당 1권씩, 7,493천원)
 - 학교생활기록 기재 및 관리 연수 운영(3월~4월, 초·중·고 교감, 교무부장, 담당교사)
 - 고등학교 평가, 생활기록부 변경 사항 학교로 찾아가는 연수 지원(3월~4월, 고 7교, 희망학교 교원)

- 학교생활기록부 초등 학적 관리 연수(예정)(10월, 교무부장)
- 학교 교육과정 운영을 위한 찾아가는 연수 운영
 - 학교생활기록부 묻고 답하기 사례 나눔회(4회, 중 4교)
 - 학적, 학칙, 학업성적관리규정 연수(6월, 1회, 중 12교)
- 학교생활기록 기재 관리 자체 점검표 제출(6월, 중·고)
- 학교생활기록 기재 관리 점검 및 컨설팅 실시
(7월~8월, 중·고 23교, 현장지원 실무단 및 컨설턴트, 1,680천원)
- 하반기 초등학교 학교생활기록부 기재 관리 점검 컨설팅
 - 현장 지원실무단 방문 점검 컨설팅(예정)(9월~10월, 초 35교)
- 중·고등학교 학생평가 고사 관리 및 보안 점검
 - 학교자체 점검표 제출(7월, 1학기 1회, 중·고 23교)
 - 학교자체 점검표 제출(예정)(12월, 2학기 1회, 중·고 23교)

□ 개선방안

- 코로나19 대응 교사 대상 대면 연수 추진 방안 강구
- 수요자 접근이 용이한 연수 지원으로 학교생활기록 관리의 전문성 강화 및 학교생활기록부 신뢰도 제고

2. 미래를 여는 교실

2-1. 미래학력을 위한 학교혁신

2-1-1

모두가 함께 하는 학교혁신[사업비: 4,736천원]

- ◆ 혁신과제 운영과 교육지원청 중심의 학교 혁신 연결망 운영을 통한 미래 혁신교육 내실화
- ◆ 학교급별 맞춤형 지원으로 모두를 위한 행복한 학교 구현

□ 추진실적[집행액: 1,005천원]

- 학교업무정상화 내실화 운영 지원
 - 단위학교 「업무정상화 협의회」, 「교육활동지원팀」 운영 내실화(연중)
- 새 학년 학교 현장의 안정적 교육과정 운영을 위한 지원
 - 학교 교육과정 함께 만들기 내실 운영(2월)
 - 교육지원청 집중연수, 새 학년 준비기간 운영(2월)
- 학교혁신지원단 운영(1,005천원)
 - 학교혁신 운영 핵심요원 협의회 운영(6월~9월)
 - 학교급별 맞춤형 지원을 위한 전문적학습공동체 운영(월 1회, 33명)
 - 학교급별 현안 협의를 위한 교장, 교감 협의회(2회)

□ 개선방안

- 중학교-고등학교 교육과정을 함께 만들 수 있도록 2월 교육과정 함께 만들기를 인근 학교별 공유할 수 있는 환경 조성

2-1-2

강원행복더하기 모범·거점·미래학교 운영[사업비: 222,386천원]

◆ 강원행복더하기 모범·거점·미래학교 운영 지원을 통한 학교혁신 일반화

□ 추진실적[집행액: 222,386천원]

- 강원행복더하기 거점·미래학교 운영 지원(219,846천원)
 - 강원행복더하기 거점학교 지원(주문진중, 주문진고)
 - 강원행복더하기 미래학교 지원(포남초, 운양초)
- 행복더하기 운영부장·교감·행정실장 협의회(4월~11월, 5회, 2,540천원)
 - 학교혁신 거점 역할 활성화 지원, 수업 열기 지원 방안 협의
 - 초·중 / 중·고등학교 연계 방안, 전환 학년기 프로그램 논의 등

□ 개선방안

- 지역특성 반영한 예산 투입 필요
- 혁신학교 정책과 함께 가는 교원인사 정책 반영
 - 읍면지역 교원 감축에 대한 교원 수급의 정책적 대안 필요

2-2. 진로교육 활성화

2-2-1 진로탄력성 향상을 위한 진로교육 강화[비예산]

- ◆ 교육과정 중심의 진로교육 내실화
- ◆ 학생 맞춤형 진로상담 및 진로탄력성 향상 지원

□ 추진실적

- 교육과정 중심의 진로교육 내실화
 - 교과와 놀이를 통한 진로인식 교육(초)
 - 일반 교과 연계와 진로탐색 지원(중)
 - 학생 맞춤형 조기 진로설계 지원(고)
- 초·중등 진로교육 전문성 강화
 - 교육과정 중심의 진로연수 및 강릉지역 진로전담교사 협의회 운영 지원(5월 초·중·고)
 - 진로교육을 위한 학교 방문 컨설팅(5월~6월, 초 12교, 중 8교, 고 2교)
 - 강릉지역 진로전담교사 협의회(예정)(10월)
- 자유학년제 연계 진로교육 프로그램 지원(3월~12월, 5교, 9개 프로그램)
 - 꿈꾸는 I(아이), 꿈틀! 민주시민교실, 미디어로 만나는 세상, 진로독서반 등의 진로를 개발하고 성숙한 민주시민으로 행복한 삶을 살아갈 역량함양 프로그램을 신청 학교에는 학기 당 16~17차시 지원
 - 학부모지원센터와 연계하여 예산 지원

□ 개선방안

- 중등 진로전담교사 및 초등 진로업무 담당교사의 협의회 수시 실시로 강릉지역 진로 상황 및 정보 교류 지속 지원

2-2-2

활동중심 진로·진학교육 활성화[사업비: 52,000천원]

- ◆ 활동 중심의 학생 맞춤형 진로체험 프로그램 운영
- ◆ 학생 맞춤형 진로체험 프로그램 운영을 위한 진로체험지원센터 운영

□ 추진실적[집행액: 33,000천원]

- 진로체험 및 진로교육 지원을 위한 진로체험지원센터 운영
 - 진로체험처 발굴 관리 및 진로체험지원센터 네트워크 구축(1센터 구축)
 - 진로체험전산망 ‘꿈길’ 운영 관리를 통한 학교 진로체험 매칭(연중)
 - 기관별 네트워크를 통한 진로 체험 확산(연중)
 - ‘꿈길’ 사이트를 통한 지속적인 진로체험활동 지원(연중)
- 학생 맞춤형 진로체험 프로그램 운영
 - 강릉지역 진로체험 프로그램 개발·운영(연중)
 - 교과와 놀이를 통한 찾아가는 진로체험 지원(5월~12월, 초, 10,100천원)
 - 진로탐색을 위한 찾아가는 진로체험 및 강의 지원(5월~12월, 중, 12,650천원)
 - 학생 맞춤형 조기 진로설계를 위한 전문인 특강 지원(5월~12월, 고, 10,250천원)
- 맞춤형 진학 컨설팅 강화
 - 강릉진학지도센터를 통한 맞춤형 진학 컨설팅 지원(7월~9월, 4회, 고3)
- 대학입시지원관(강릉 2명)
 - 다양한 수시 및 정시 입시 분석자료 책자 제작 및 보급
 - 학생 및 학부모 대상 대면 상담 진행(원격·비대면 상담 병행)(연중)
 - 학부모 대상 2022 온라인 대입설명회(4월, 고)
 - 2022학년도 대입 진학 설명회(예정)(10월~12월, 3회, 고3)
 - 변화하는 교육과정에 따른 대입 설명회(예정)(2022.1월~2월, 4회, 중1~고2)

□ 개선방안

- 대입지원관과 함께하는 학생 및 학부모 대상 변화하는 교육과정과 진학 설명회 연중 수시 안내 필요

2-3. 강원행복고등학교 운영

2-3-1 일반고등학교 혁신[사업비: 3,634천원]

- ◆ 학교 간 협력과 개방을 통한 교육과정 다양화 및 진로맞춤형 교육과정 운영
- ◆ 진로·진학교육을 통한 대입전형 대응 강화 및 학생 맞춤형 진학지원 체제 구축

□ 추진실적[집행액: 1,030천원]

- 학교 내 학생 선택형 교육과정 다양화
 - 학생 수요 중심 소인수 선택과목 개설 확대 운영 지원(고)
 - 학교 간 공동 교육과정 운영 지원(고)
 - 대학 연계 공동 교육과정 운영 지원
 - 학생 수강 신청 지원을 위한 온라인 수강신청시스템 운영 지원
 - 교육과정 편성 운영 지원 컨설팅(3월, 고, 557천원)
- 꿈 더하기 공동 교육과정 운영 강화 - 교감, 교육과정 부장, 교무부장 협의회
 - 강릉행복교육협의체 운영(2학기, 월 1회, 중·고 협의체 구성, 473천원)

□ 개선방안

- 학교별 요청 사항을 반영한 협의체 구성을 통한 협의회 운영
- 학교와 지역연계를 통한 협의회 운영 지원

2-3-2

직업계고등학교 혁신[사업비: 212,544천원]

- ◆ NCS(국가직무능력표준)기반 교육과정 운영으로 직업기초능력 및 실무능력 향상
- ◆ 취업역량 강화 및 취업지원센터 운영을 통한 고졸 취업 활성화

□ 추진실적[집행액: 212,544천원]

- NCS(국가직무능력표준) 기반 현장중심 교육과정 내실화
 - NCS(국가직무능력표준) 기반 교육과정 운영 환경개선지원(고 2교, 166,944천원)
- 현장실무 중심 직업교육 내실화
 - 실무능력 향상을 위한 직업훈련 내실화 지원(고 2교)
- 직업계고 대상 전문기능인 육성을 위한 교육경비 지원(고 2교, 45,600천원)

□ 개선방안

- 전문기능인 육성을 위한 직업계고 지원 확대
- 직업계고 학생들의 다기능·기술 인재 양성을 위한 방안 모색

2-3-3

고교학점제 기반 조성 및 추진[사업비: 18,634천원]

- ◆ 입시·경쟁 중심 교육에서 벗어나 학생 성장을 지원하는 맞춤형 교육 실현을 위해 고교교육 전반의 변화를 이끄는 고교학점제 도입 추진
- ◆ 학생 개개인의 잠재력과 역량이 최대한 발휘될 수 있도록 진로 지도 및 상담 지원
- ◆ 학생이 스스로 학업계획 및 학습 이력을 관리하고 선택한 교과 학습에 책임을 다하는 자기관리 역량 제고

□ 추진실적[집행액: 9,990천원]

- 꿈 더하기 공동 교육과정 운영 강화
 - 강릉행복교육협의체 운영(월 1회)
 - 수강신청 지도 역량강화 및 시스템 활용 연수 운영 지원
(5월, 강릉권역-강릉, 동해 지역 일반고 13교 교사 60명, 2,918천원)

- 단위학교의 교육과정 운영 자율성 확대 및 지원
 - 다양한 과목 개설을 위한 단위학교의 교육과정 편성·운영 지원(960천원)
 - 학교의 교육과정 기획력 제고를 위한 코칭 지원
 - 지역사회 연계 교육과정 설계 및 운영 지원
- 고교학점제 연구·선도학교 운영(1학기 1회씩, 일반고 10교, 강릉·동해)
 - 선도학교 컨설팅 실시(5월~7월, 강릉 6교, 동해 4교, 2,400천원)
 - 연구·선도학교 성과보고회 지원(1회)
 - 컨설턴트를 활용한 선도학교 컨설팅 실시(예정)
(9월~10월, 5회, 강릉 6교, 동해 4교(2개 학교씩 합동 컨설팅))
- 고교학점제 기반조성을 위한 역량 제고 프로그램 운영
 - 연구·선도학교 대상 찾아가는 설명회 운영(연 1회)
 - 연구·선도학교 대상 워크숍 운영 지원(연 1회)
 - 교장 대상 워크숍 운영(5월, 강릉·동해 일반고 교장 13명, 837천원)
 - 교감 대상 워크숍 운영(5월~6월, 강릉·동해 고 교감 17명, 1,055천원)
 - 교감 대상 연수(6월, 강릉지역 초·중·고 교감)
 - 학부모 연수(4월, 강릉지역 고1, 2 학부모 54명 참가, Zoom 연수)
 - 학부모 연수(5월, 동해지역 고1, 2 학부모 18명 참가, 대면 연수)
 - 강릉권역(강릉, 동해) 일반고 대상 찾아가는 연수 지원(예정)
(9월~10월, 신청 일반고 13교)
- 고교학점제 인식 제고를 위한 홍보 활동
 - 고교학점제 홍보 리플렛 제작 배포(9월, 1회, 초6 학부모, 1,820천원)

□ 개선방안

- 코로나19 대응 안전하고 효율적인 소규모 연수 개최를 통한 고교학점제 인식 제고 필요
- 고교학점제 선택과목 수강 신청 지도를 위한 학교별 찾아가는 교원연수 운영 지원 확대

2-4. 민주시민·문화예술·인문교육 활성화

2-4-1 민주시민교육[사업비: 257,745천원]

- ◆ 기후위기 대응, 체험·탐구 중심의 생태환경교육을 통한 생태감수성 및 실천력 체득
- ◆ Eco-Belt 구성·운영을 통한 생태평화, 지속가능한 공생의 삶을 지향하는 민주시민 양성
- ◆ 자율, 존중, 연대의 민주시민 역량 강화
- ◆ 학교구성원 인권감수성 제고를 통한 인권 실현
- ◆ 학교교육 전반을 통한 운영으로 학교 부담을 최소화하는 교육과정 중심 인성교육 운영
- ◆ 상호문화이해 및 평화감수성 함양을 통하여 세계시민으로 성장하는 기초 마련
- ◆ 학생 및 교원 평화감수성 함양을 통한 평화교육 실현

□ 추진실적[집행액: 252,731천원]

○ 생태환경교육

- 전문가와 함께하는 생명다양성교육 운영 협의(2회, 5명)
- 환경단체활동 보조사업 현장 컨설팅(6월, 포!레스트)
- 필(必) 환경시대, 함께 실천하는 100일 프로젝트 운영(7월~11월, 강릉청 직원)
- 전문가와 함께하는 생명다양성교육 운영 협의체 구성(예정)(11월)
- 강원 생태학교 운영 지원(초 4교, 17,000천원)
- ‘지금 바로’ 행동 실천 프로젝트 운영 지원(올곡중, 1,000천원)

○ 다문화교육

- 찾아가는 다문화 이해교육 운영(초 9교, 20학급, 2,200천원)
- 다문화교육 정책학교 운영 지원(초 1교, 중 1교, 고 1교, 39,000천원)
- 다문화언어강사 운영 지원(초 3교, 32,433천원)
- 다문화학생 한국어교육 운영 지원(초 16교, 중 3교, 고 2교, 75,700천원)
- 다문화가정 학부모 교육 연수 운영(예정)(11월)

○ 평화·통일교육

- 평화감수성 함양 교원 연수 운영(6월, 20명, 1,710천원)
- 통통평화프로젝트 동아리 운영 지원(초 1교, 고 1교, 2,000천원)

○ 강릉 민주시민교육 커뮤니티 구성 및 운영(4월~12월, 15명)

- 민주시민 비경쟁 독서토론(월 1회, 커뮤니티회원, 575천원)

- 강릉에서 만나는 ‘함께해요 줍깅!’ 운영(6월~7월, 2회, 65명, 1,725천원)
- 강릉지역 활동가와 함께하는 생태환경 심포지엄 운영(예정)(10월, 희망교직원)
- 생태환경연계 문화예술 프로그램 운영(예정)(11월, 희망교직원)
- 교육장과 함께하는 청소년 정책 토론회(6월, 2회, 초·중·고 58명, 1,888천원)
- 2021 학교생활규정 제·개정
 - 학교생활규정 점검단 구성 및 컨설팅(7월~9월, 2회, 담당장학사, 초·중등 교사 각 1명)
 - 학교생활규정 제·개정 업무담당자 연수 운영(9월, 1회, 초·중·고·특 59교)
- 민주시민교육 연구학교 운영 지원
 - 상반기 연구학교 운영 및 수업공개 컨설팅 지원(4월~7월, 3회, 왕산초)
 - 하반기 수업공개 컨설팅 지원(예정)(10월, 2회, 왕산초)
- 더불어 공간 수업 프로젝트 운영 지원(유천초, 59,000천원)
- 사회적경제교육 및 협동조합 이해교육 운영학교 지원(옥계초, 1,500천원)
- 민주시민교육 프로젝트 학습 운영 지원(강릉초, 2,000천원)
- 강릉청소년마을학교 ‘날다’ 사람책도서관 운영 지원(7월~11월, 초6~고3, 15,000천원)

□ 개선방안

- 지역사회 생태환경 단체 연계, 교원 및 학생 환경 동아리 운영 지원
- 교사 및 다문화 강사의 협업을 통한 다문화 이해교육 프로그램 개발

2-4-2 학생생활교육[사업비: 243,542천원]

- ◆ 관계중심 생활교육으로 모두에게 평화로운 학급
- ◆ 교육과정 기반 어울림프로그램을 통한 학교폭력 예방교육 강화
- ◆ 학교폭력 학교장 자체해결제 안착과 공정한 심의로 교육력 강화

□ 추진실적[집행액: 186,225천원]

- 모든 학생을 위한 관계중심 생활교육
 - 관계중심 생활교육 활동지원가 연수(1회, 360천원), 신규교사 연수(2회, 2,510천원)
 - 관계중심 생활교육 그림책 연수(7월, 2회, 초·중·고 교사 21명, 1,060천원)
 - 관계중심 생활교육 특강(7월, 1회, 초·중·고 교사 75명, 524천원)
 - 관계중심 생활교육 운영학급 지원(6월~7월, 초·중 신청 63학급, 7,740천원)

- 학교폭력 예방교육 강화
 - 학교폭력 예방교육 운영학교(초 8교, 중 4교, 고 4교, 33,000천원)
 - 인터넷·스마트폰 과의존 예방교육 강화 지원
 - 학교폭력 예방교육 컨설팅단 운영(1회)
 - 초등학교 입학 전 학부모 학교폭력 예방교육 실시(2월, 학부모지원센터 연계)
- 학교폭력 사안 자체해결에 따른 관계회복 및 공정한 심의
 - 강릉권역 학교폭력 사안 지원단(장학사, 변호사, 상담사 각 1명) 운영
 - 강릉권역: 강릉, 고성, 속초·양양, 동해, 삼척, 태백(6개 지역)
 - 강릉권역 사안 대응 장학사 협의회(3월, 1회, 9명)
 - 강릉 학교폭력 사안지원단 학교 현장 컨설팅 지원(3월~8월, 초 1교, 중 4교, 고 2교)
 - 학교폭력 화해·분쟁 조정단 위촉식 및 연수(3월, 지역상담전문가 7명, 566천원)
 - 학교폭력 전담기구 책임교사 연수(4월, 2회, 57명, 1,844천원)
 - 2021 학교폭력 관계회복프로그램 활성화 지원 연수(5월, 1회, 12명, 1,278천원)
 - 학교폭력 예방 및 사안처리 관련 연수(6월~7월, 2회, 교감·교장, 180천원)
 - 학교폭력 화해·분쟁 조정 지원(5월~9월, 24회기, 3,600천원)
 - 학교폭력대책심의위원회 운영(61회(정기포함), 4개 소위원회, 56,043천원)
- 위기아동 조기발견을 위한 아동학대 예방교육
 - 아동학대 예방교육 실시(5월, 비대면)
 - 아동학대 조기발견을 위한 지속적인 관리 및 신고 강화 지원
- 도박문제 및 약물 오남용 없는 행복한 마을
 - 유관기관과 함께하는 생활교육연합회 운영(4월·6월, 5회, 시청·경찰서 등, 2,540천원)
 - 금연·금주 실천학교 운영 지원(초·중·고·특, 74,500천원)
 - 전문기관과 연계한 학생도박예방교육 지원(초·중·고)
- 건강지표 개선 모니터링단 구성 운영
 - 전문기관과 연계한 도박예방교육 연수(7월~9월, 2회, 유·초·중·고·특 교(원)장 및 교감, 480천원)

□ 개선방안

- 다양한 관계중심 생활교육 프로그램 지원을 통해 학교폭력 예방 강화
- 학교폭력대책심의위원회 개최 전 학생 간 초기 갈등 단계에서 화해·분쟁조정단의 적극적 개입 및 지속적인 학교 지원과 홍보 필요

2-4-3

문화예술교육[사업비: 214,116천원]

- ◆ 예술교육을 통한 문화감수성 함양으로 자신의 삶의 정체성을 발견하는 바탕 마련
- ◆ 내면의 이해를 바탕으로 타인과 공감할 수 있는 사고력을 기르는 예술교육 추진
- ◆ 결과보다는 과정을 중시하여 개인의 변화를 이끌 수 있는 문화예술 교육

□ 추진실적[집행액: 182,002천원]

○ 지역사회 연계 학교문화예술교육 운영

- 학교예술교육 컨설팅단 구성 및 협의회(2회, 7명, 200천원)
- 학생 예술 동아리 운영 지원(초 1교, 중 4교, 2,000천원)
- 강릉문화재단 연계 ‘퇴근 후 예술’ 연수 및 컨설팅 운영(6월, 11명, 650천원)
- 강릉시립예술단 학교탐방연주회 지원(초 9교, 중 1교)
- 강릉예총 청소년 국악오케스트라 지원(6월~12월, 13,200천원)
- 강릉예총 ‘청소년 부모님을 그리는 시 낭송대회’ 운영 지원(5월)
- 강릉예총 ‘꿈꾸는 학생과 예술을 잇다’ 운영(예정)(10월~12월, 3교)
- 2021 키즈아트강릉 운영 지원(6월, 10,000천원)
- 영동음악교과연구회 ‘학교로 찾아가는 음악회’ 지원(6월, 초 1교, 500천원)
- 그림이 보이는 미술관 여행 운영(6,452천원)
 - 지역연계 교원 대상 미술관 탐방 운영(9월, 2회, 30명)
 - 학교로 찾아가는 미술관 운영(9월~10월, 2회, 중 2교)

○ 학교예술교육활성화 지원사업 운영 지원

- 악기교육프로그램 운영 지원(초 6교, 고 3교, 32,000천원)
- 교사자율기획프로젝트 운영 지원(경포대초, 2,000천원)

○ 예술동아리(오케스트라) 운영 지원(초 1교, 중 1교, 고 3교, 35,000천원)

○ 강원예술공간혁신 지원 사업 운영 지원(강릉고, 80,000천원)

□ 개선방안

- 지역사회 문화예술자원과 학교를 연결하는 교사지원단 운영 활성화
- 코로나19 대응 학교로 찾아가는 문화예술교육 활동 활성화

2-4-4

독서·인문·토론교육[사업비: 586,718천원]

- ◆ 2015개정 국어과 교육과정 한 학기 한 권 읽기 현장 적용 및 교과 확산을 위한 지원강화
- ◆ 더불어 성장하는 지역독서교과연구회 지원
- ◆ 독서, 인문, 문화예술, 휴식, 감성을 자극하는 소통의 공간으로 학교도서관 운영지원

□ 추진실적[집행액: 565,628천원]

- 책 읽는 학교
 - 한 학기 한 권 읽기 연수 운영(4월, 초등 43명, 중등 19명, 739천원)
- 독서·인문교육 지원
 - 2021 지역독서교육협의회 구성 및 연수 운영(4월~12월, 회원 17명)
 - ‘책으로 놀아요 이렇게!’ 책놀이 연수 운영(5월, 17명, 423천원)
 - 강릉책문화센터 탐방(7월, 지독회회원 14명, 중 1교 독서동아리 8명, 550천원)
 - 그림책 창작 수업으로 통(通)하는 법 연수 운영(9월, 초·중등 교원 38명, 880천원)
 - 작가와 함께하는 북버스킹 운영(예정)(10월, 중·고 10팀, 49명)
 - 지역독서교육협의회 독서 모임 운영(예정)(11월~12월)
 - 인문독서동아리 운영 지원(중 3팀, 고 4팀, 9,000천원)
- 학교도서관 운영 지원
 - 강릉권역 학교도서관지원센터 운영(7개 지역, 초·중·고·특 240교)
 - 학교도서관 운영 컨설팅 및 업무 지원(초 19교, 중 5교, 고 2교, 5,687천원)
 - 학교도서관 순회업무 지원(62회, 강릉지역 초 3교, 5,403천원)
 - 학교도서관 관계자 온라인 연수(5회, 6,489천원)
 - 학교독서교육프로그램 지원(초 29교, 중 18교, 고 5교, 특 1교, 7,357천원)
 - 학교도서관 감성디자인 프로젝트 업무 지원(초 12교, 중 3교, 고 3교, 410,000천원)
 - 학교도서관전담인력 미배치교 지원(초 9교, 중 2교, 고 5교, 18,700천원)
 - 방학 중 학교도서관 운영지원 시범사업(초 22교, 중 7교, 고 3교, 특 1교, 84,400천원)
 - 학교도서관실무사 사서자격증 취득과정 예산 지원(초 7교, 중 1교, 16,000천원)

□ 개선방안

- 적극적인 현장 방문으로 지역별 균형적인 학교도서관 업무 지원
- 독서교육 프로그램과 연계하여 학교도서관 기능 강화 및 운영 활성화

2-5. 마을교육공동체 활성화

2-5-1

작은학교 희망 만들기[사업비: 290,200천원]

- ◆ 작은학교 교육과정 운영 지원 강화 및 작은학교 적정규모 유지
- ◆ 작은학교 교육 여건 개선 및 교육복지 증진을 통한 작은학교 교육력 강화

□ 추진실적[집행액: 159,637천원]

- 작은학교 교육과정 운영 지원 강화
 - 학교 특성을 반영한 맞춤형 교육과정 운영 지원
 - 작은학교 특성화교육과정 및 작은학교 간 공동교육과정 운영 지원
 - 작은학교 정책설명회<도 주관 ZOOM연수> 참가(초 9교)
 - 찾아가는 작은학교 희망만들기 정책설명회(5월, 도 주관)
 - 옥천초운산분교 본교 승격 추진을 위한 협의회(6월)
 - 작은학교 교육력 제고를 위한 교감 협의회(9월, 360천원)
 - 작은학교 맞춤형 교육과정을 위한 현장 연수 지원(3회, 초 2교)
- 작은학교 희망버스 지원
 - 통학차량 임차 지원(4대, 7교, 166명, 159,277천원)

□ 개선방안

- 작은학교 교육활동 및 교육과정 지원 확대
- 통학차량 임차지원 확대

2-5-2

행복교육지구와 연계한 마을교육공동체 내실화[사업비: 220,820천원]

- ◆ 학교, 지역사회, 지자체의 유기적인 협력체제 구축으로 아이를 행복하게 키우는 학교-마을교육공동체 형성
- ◆ 마을과 학교가 만나는 모든 곳이 배움터가 되고, 모두는 모두의 스승이 되어, 구성원 개개인이 자기다움을 찾으며 행복한 삶을 살아갈 수 있는 교육생태계 구축

□ 추진실적[집행액: 127,837천원]

- 강릉행복교육지구 협의체 운영(6,989천원)
 - 행복교육지구 운영지원단 협의 및 홍보(2월~9월, 7회)
 - 학교혁신지원-행복교육지구 운영 사업 연계 추진
- 강릉청소년마을학교 ‘날다’ 운영 지원(20,000천원)
 - 날다학교 운영 협의회(3월~12월, 8회, 32명)
 - 프로젝트학교 운영(12분야, 강사 12명, 교사 16명, 초6~고3 78명)
 - 정세청세 인문토론(6월~12월, 중·고 12명)
- 출발~ 마카! 가치! 라온하제 운영(37,124천원)
 - 진로독서, 민주시민, 미디어 관련 프로그램 운영(3월~9월, 초·중 4,020명)
- 영상제작&미디어 바로보기 민주시민교육 운영(14,000천원)
 - 담당교사 및 강사 민주시민교육 역량강화 연수 운영(4월, 9명)
 - 영상제작&미디어 바로보기 민주시민교육 운영(초 3교, 중 2교)
- 강릉지역 마을교육공동체 운영 지원(10,127천원)
 - 마을선생님 인력풀 안내(17영역, 96명)
 - 강릉지역 온마을학교 운영 단체 컨설팅(2회, 3개 단체)
 - 마을교육공동체 연계 독서토론 및 연수 운영 지원(6회)
- 수업전문성 역량강화를 위한 콘텐츠 제작 및 활용 연수(9,597천원)
- 교직원학습공동체 및 자율동아리 운영 지원(30,000천원)
- 강릉 지역사 교육과정 공동 연구(8월~12월, 20명)

□ 개선방안

- 강릉청소년마을학교 ‘날다’의 홍보 기회 확대 및 프로젝트 내실화
- 강릉지역 온마을학교 운영 예산 지원 및 정기적인 컨설팅

2-5-3

지역사회 협력 시스템 구축[사업비: 178,220천원]

- ◆ 학부모의 자녀교육 역량 강화와 학교교육 참여 기회 확대를 통한 공교육 신뢰도 증대 및 교육 만족도 제고

□ 추진실적[집행액: 113,539천원]

- 학부모회 지원 활성화(7,381천원)
 - 학부모 학교참여 비대면 집담회(5월, 5회, 초·중·고·특 91명)
 - 강릉학부모회연합회 총회, 임원·학습공동체협의회(4월~9월, 10회, 초·중·고·특 103명)
 - 환경캠페인 ‘생활 속 실천 지금 바로’ 줍깅 이벤트 참여(7월~9월, 초·중·고·특 39교)
- 학부모 교육참여 소통 강화(761천원)
 - 주요업무계획 설명회 및 강릉교육 대화마당(4월·9월, 2회, 초·중·고·특 91명)
- 맞춤형 학부모교육 운영(7,312천원)
 - 취향 저격 학부모 원격연수(5월~7월, 초·중·고·특 130명)
 - 교육취약계층 비대면 학부모교육(3월~9월, 초·중·고·특 84명)
 - 맘에 쏙 맞춤형 학부모교육·북아트, 그림책 활용, 미디어 리터러시, 초등학교생활, 자유학년제, 고교학점제 학부모교육(5월~9월, 11회, 초·중·고 212명)
 - 변화하는 대입제도 안내 및 진학설명회(7월, 4회, 중·고 168명)
- 학부모 교육지원단 운영(1,561천원)
 - 놀이, 독서, NIE, 민주시민, 인성교육 교육지원단(5개 분야, 50명)
 - 학부모 교육지원단 협의회 및 컨설팅(1월~9월, 70회, 570명)
- 출발~ 마카! 가치! ‘라운하제1)’ 운영(37,124천원) 【신규】
 - 독서, 민주시민, 미디어, 놀이, 인성 프로그램(3월~9월, 초·중 4,020명)
- 미래를 여는 즐거운 생활 운영(59,400천원) 【신규】
 - 책 속에 풍덩, 마카! 민주시민, 어울림 놀이 교실, 주제가 있는 뉴스 리터러시, 행복한 밥상 이야기(3월~9월, 유·초·중 13,851명)

□ 개선방안

- 학부모회 역량 강화 및 학부모 학습공동체 지원 확대
- 교육정책에 대한 학부모 의견수렴 및 소통의 기회 확대

1) 즐거운 내일을 뜻하는 순우리말

2-6. 과학정보교육 활성화

2-6-1

창의융합형 과학교육 활성화[사업비: 573,953천원]

- ◆ 다양한 경험과 과학적 탐구활동 기회를 제공하여 창의융합적 사고 기반 마련 및 이공계 진학을 위한 진로역량 강화
- ◆ 시대변화에 앞서가는 교육 환경조성으로 4차 산업혁명 시대를 대비한 인재육성 기반 마련

□ 추진실적[집행액: 544,610천원]

○ 탐구력을 키워주는 교육환경 조성

- 안전한 과학 탐구활동을 위한 사전실험 및 안전 연수 운영(3회, 4,270천원)
- 탐구력을 키워주는 과학교실 운영 지원(초 1교, 중 1교, 16,000천원)
- 과학실안전모델학교 운영 지원(초 2교, 중 2교, 32,000천원)
- 심화 과학반 운영 지원(중 1교, 고 8교, 54,000천원)
- 창의성과 문제해결능력 계발을 위한 발명교육센터 운영(노암초 1센터, 29,000천원)
- 청소년 과학탐구 및 학생과학탐구올림픽 대회 운영(초 6교, 중 7교, 5,340천원)
- STEAM선도학교 운영비 지원(고 1교, 10,000천원)
- 밀폐시약장 교체 지원(초 6교, 중 1교, 고 1교, 24,000천원)
- 강릉수리과학체험활성화 프로그램 운영(예정)
- 폐수·폐시약 처리(예정)(초·중·고)
- 과학실험실 안전점검(초·중·고)

○ 융합교육 활성화를 위한 교육환경 구축

- 특별실 환경개선을 위한 융합형 특별교실 현대화 지원(초 3교, 중 6교, 고 3교, 330,000천원)
- 미래사회 핵심역량 신장을 위한 교육환경 구축(고 1교, 10,000천원)
- 지능형과학실 구축 지원(고 1교, 30,000천원)

□ 개선방안

- 안전한 과학 탐구활동을 위한 관련 연수 지속 운영
- 코로나19 상황에서 효과적인 과학행사 운영에 관한 방안 모색하여 학생 참여 확대

2-6-2

소프트웨어(SW)교육 활성화[사업비: 182,353천원]

- ◆ 소프트웨어교육 필수화에 따라 인적, 물적 기반 마련을 통해 교육과정 중심 소프트웨어교육 활성화 지원
- ◆ 디지털시대 수업환경 변화에 대비하고 미래핵심역량 강화를 위한 디지털 문해력 교육과 인공지능교육 추진
- ◆ 학습자 중심의 미래형 교실 환경 개선을 통한 수업성장 방안 마련

□ 추진실적[집행액: 182,353천원]

- 소프트웨어, 인공지능교육 인적 기반 마련
 - 교육과정 편성 및 지도 역량을 고려한 담당 교사 배치(초·중)
- 소프트웨어, 인공지능교육 우수 모델 발굴 및 확산
 - 인공지능(AI)교육 선도학교 운영 지원(초 1교, 고 1교, 특 1교, 108,000천원)
 - 인공지능 교육교재 개발 사업운영 지원(초 1교, 4,000천원)
 - 교육과정에 기반한 소프트웨어교육 운영학교 지원(초 3교, 중 2교, 고 1교, 14,000천원)
- 교육과정 중심의 소프트웨어교육 활성화
 - 찾아가는 소프트웨어교육 원데이클래스(초 1교)
- 디지털시대 수업환경 변화에 따른 디지털 문해력 교육 활성화
 - 디지털 리터러시 교육 선도학교 운영 지원(초 1교, 중 1교, 50,000천원)
- 건전한 디지털 시민성 확립을 위한 정보통신윤리교육 강화
- 학습자 중심의 미래형 교실 환경 개선
 - 노후 컴퓨터 및 학교 영상기기 교체 지원(유·초·중·고)
 - 학생 및 교사 스마트 단말기 지원(초·중·고)
 - 취약계층 학생 에듀테크 콘텐츠 지원 사업 운영(초 4교, 중 2교, 6,353천원)

□ 개선방안

- 소프트웨어 교육 교사 연수 참여 확대
- 디지털문해력 교육지원단 교사 참여 확대 방안 마련

2-6-3

잠재력 계발을 위한 영재교육[사업비: 78,000천원]

- ◆ 학생 수요 중심의 영재교육 및 영역 다양화를 통한 창의 융합형 재능 개발
- ◆ 전문성 확보와 내실 있는 영재교육 운영을 통한 영재 발굴 및 네트워크 강화

□ 추진실적[집행액: 56,547천원]

- 영재교육 규모 적정 유지 및 영역 다양화
 - 창의 융합형 재능 개발 중심의 영재교육원 운영(초등 3개반, 중등 3개반)
 - 학생 수요 중심의 영재교육 규모 적정 유지
 - 강릉원주대학교 영재교육원과의 네트워크 강화 및 영재교육 협력(1회)
- 영재교육 프로그램 다양화 및 수업 역량 개발(51,950천원)
 - 영재교육 수업 100시간 이상 편성·운영(6개반)
 - 영재교육 전문성 및 정보교류를 위한 연구회 및 워크숍 운영(1회)
- 교사관찰추천제 담당자 연수(1회)
- 학생 캠프 및 현장학습 실시(6개반, 4,597천원)
- 영재교육원 산출물 발표회 및 수료식(예정)

□ 개선방안

- 영재교육원 지도교사 전문성 강화
- 지역사회와 연계한 영재교육 프로그램 개발 및 정보공유

3. 건강하고 안전한 학교

3-1. 학생 건강 증진, 놀이, 행복 급식

3-1-1

학생 건강체력을 향상하는 체육교육[사업비: 7,237,830천원]

- ◆ 맞춤형 교육과정 제공 및 체육수업 환경조성으로 학교체육교육 내실 운영
- ◆ 교육적이고 인권친화적인 학교운동부 운영 지원
- ◆ 학교스포츠클럽 및 다양한 신체활동을 통한 학생건강체력 강화

□ 추진실적[집행액: 7,178,177천원]

- 체육과 교육과정 내실화 및 체육교사 전문성 신장
 - 학교체육지원단 운영(4회, 초·중·고 19명)
- 교육적이고 인권친화적인 학교운동부 운영 지원
 - 학교운동부 운영의 투명성 확보를 위한 컨설팅(30회, 초·중·고)
 - 학교운동부지도자 역량강화 연수 지원(6월, 초·중·고 60명)
 - 전국소년체육대회 출전대비 훈련비 지원(18교, 15개 종목, 65,000천원)
 - 제15회 전국장애학생체육대회 훈련비 지원(1교, 1개 종목, 4,500천원)
 - 학교육성종목 운영 지원(초·중, 60,309천원)
 - 강릉시 학교체육육성 운영 지원(초 12교, 중 9교, 200,000천원)
 - 전국단위종합체육대회 지원(초·중·고, 19,668천원)
 - 학교체육진흥위원회 운영(6월, 12명)
- 학교스포츠클럽 운영 및 지원
 - 초등스포츠강사 인건비 지원(초 27교 34명, 1,203,411천원)
 - 중학교스포츠클럽 강사 인건비 지원(중 10교, 192,120천원)
 - 토요일스포츠데이 운영을 위한 강사비 지원(초 20교, 중 7교, 고 3교, 64,020천원)
 - 1인 1스포츠 활동을 통한 학교스포츠클럽 활성화(초 1교, 중 2교, 3,000천원)
 - 방과후학교 체육프로그램 지원사업(초 5교, 중 5교, 고 2교, 119,856천원)
 - 특교지원 가상현실 스포츠 교실 운영 지원(초 1교, 70,000천원)
- 초등 생존수영교육 지원 확대
 - 초등 생존수영교육(이론교육위주) 운영비 지원(초 28교, 112,476천원)
 - 학교로 찾아가는 이동식 생존수영교실 지원(2022년 순연, 초 6교)
- 다양한 신체활동을 통한 학생건강체력 강화
 - 건강체력교실 및 비만예방교육 실천학교 운영을 통한 기초체력 향상

- 온라인 기반 신체활동 프로그램 운영 확산
- 학생건강체력평가(PAPS) 컨설팅 실시(10회, 초·중·고)
- 학교체육시설여건개선
 - 강릉초 수영장 리모델링공사 외 학교체육시설확충 및 개보수(4,885,993천원)
- 친환경 상상놀이터 조성 디자인워크숍 운영(3월, 2교, 4,000천원)
- 강릉학교스포츠클럽대회<비대면> 운영(8월~11월, 22,450천원)
- 친환경상상놀이터조성 설계 2교(예정)(10월, 18,374천원)
- 친환경상상놀이터조성 시설, 감리 1교(예정)(11월, 133,000천원)

□ 개선방안

- 학교운동부 관련 연수 확대로 전문성 신장
- 학생 건강 체력을 위한 다양한 학교스포츠클럽 운영 지원
- 위기상황 대처와 극복능력 체득을 위한 실효성 있는 생존수영 지원 확대

3-1-2

학생의 건강한 성장을 지원하는 보건교육[사업비: 1,326,600천원]

- ◆ 체계적인 보건교육 및 감염병 예방교육 강화로 학교 내 감염 최소화
- ◆ 성교육 및 성평등 교육을 통한 성인지 감수성 향상

□ 추진실적[집행액: 1,323,800천원]

- 체계적인 보건교육 및 학생건강관리
 - 보건교사 미배치교 지원을 위한 겸임(초 2교) 및 순회보건강사 운영(초 2교, 중 3교)
 - 학교 보건실 현대화 사업 지원(중 1교, 고 1교, 50,000천원)
- 학교 감염병 위기관리 대응 능력 강화
 - 감염병 예방 및 위기대응 협력체제 구축·운영
 - 강릉시보건소와 감염병관리협의체 핫라인 재구축 및 협의(2월~9월, 2회)
 - 감염병 예방 및 보건교육과정 운영을 위한 보건교사 협의회 개최(2월~9월, 3회)
 - 감염병 발생에 따른 학교 안정화 지원
 - 학교별 감염병 대응인력 지원(유·초·중·고·특 68교(원), 1,185,800천원)
 - 학교 집중방역기간 학교별 방역 자체점검 실시(5월~8월, 2회, 유·초·중·고·특)
 - 학교 집중방역기간 학교별 방역 현장점검 실시(8월, 1회, 초·중·고 각 1교)
 - 코로나19 백신 접종 지원(4월~9월, 유·초·중·고·특 교직원 및 고3 학생)

- 감염병 예방물품 지원
 - KF94 마스크 지원(유·초·중·고·특, 238,950매)
 - 소독 물티슈 지원(유·초·중·고·특, 15,020통)
- 성폭력 예방 및 성평등 교육
 - 평등교육 중점학교 운영 지원(초 1교, 중 2교, 고 1교, 20,000천원)
 - 유관기관과 연계한 성평등 및 성인지력 향상 교육(9월~11월, 초 9교, 중 2교)
- 여학생 생리대 지원
 - 초5~고3 여학생 생리대 구입비 지원(55교, 68,000천원)

□ 개선방안

- 보건교육 및 감염병 대응 내실화를 위한 보건교사 미배치교 지원 확대
- 감염병관리협의체 협조체제 강화 및 신속한 대응으로 민원발생 최소화

3-1-3

어린이 놀이문화 활성화[사업비: 234,000천원]

- ◆ 창의력·상상력·도전정신을 키울 수 있는 친환경적인 상상 놀이공간 조성
- ◆ 놀이밥 공감학교 운영 활성화 및 실내 놀이공간 조성 활성화

□ 추진실적[집행액: 234,000천원]

- 초등학교 친환경 상상놀이터·놀이공간 조성 지원
 - 조성 학교 대상 컨설팅 및 디자인 워크숍 지원(6월, 초 3교)
- 실내 놀이공간 모두놀터 운영 지원(초 4교, 213,000천원)
- 친구야 놀자 사업 운영 지원
 - 놀이밥 공감학교 운영 지원(초 6교, 15,000천원)
 - 어린이 놀이동아리 운영 지원(초 2교, 4,000천원)
 - 교사 놀이문화 연구회 운영 지원(초 1교, 2,000천원)
- 학교 요청에 의한 어린이 놀이문화 활성화 컨설팅(예정)(10월~12월)

□ 개선방안

- 코로나19 대응 실내 놀이공간 조성 지원 및 놀이문화 활성화

3-1-4

행복한 학교생활을 위한 친환경 교육급식[사업비: 16,471,931천원]

◆ 친환경 급식의 지속적이고 안정적 추진을 통해 교육급식 실현

□ 추진실적[집행액: 14,917,606천원]

○ 친환경 급식지원 강화

- 친환경 급식비 지원(유·초·중·고·특, 11,726,672천원)
- 도내산 식재료 공급확대 협의체 운영(1회, 학교·농가·납품업체)
- 학교 건강급식 사업 운영(단설유·초·중·고·특 64교(원))
 - 지역산 친환경(우수) 식재료 감자 외 11종에 대해 출하시기 및 물량에 따라 그룹별로 지정시기에 식단 작성 및 구매

○ 안전한 학교급식 지원

- 급식 식재료 방사능 검사(5월, 배추 외 6건, 불검출)
- 급식기구 미생물 검사(6월, 유·초·중·고·특 44교(원), 1,408천원)
- 학교급식 현대화 사업 추진(초 2교, 중 1교, 984,881천원)
- 학교급식 환경개선 및 노후급식기구 교체(57교(원), 2,204,245천원)
- 학교급식 위생안전 점검 실시(초·중·고·특 27교, 400천원)
- 유치원 급식 위생안전 점검 및 운영평가(9월, 공·사립유 8원)

□ 개선방안

- 도내산 식재료 안정적 공급을 위한 협의회 지속 운영
- 식중독 예방을 위한 유치원 및 학교급식 위생안전 지도점검 지속 실시

3-2. 안전하고 교육적인 학교 환경 조성

3-2-1 학생안전 시스템 구축[사업비: 1,324,015천원]

- ◆ 안전한 학교생활을 위한 시스템 구축으로 교육의 책임성 제고
- ◆ 안전한 학교생활을 위한 인적·물적 환경을 조성하여 학생의 안전을 보장

□ 추진실적[집행액: 1,324,015천원]

- 학생안전체제 구축 운영
 - 학교보안관 배치·운영(41교, 1,106,344천원)
 - 학교안전사고 예방 실태 조사(9월)
- 학생 교통안전 강화 지원
 - 학생보호인력지원<은빛지킴이> 배치(유 3원, 초 25교, 54,000천원)
 - 통학차량 안전도우미(유 15명, 초 13명, 69,823천원)
 - 교내 보차도 분리 지원(초 2교, 중 1교, 고 4교, 93,848천원)
 - 교통사고 다발 어린이보호구역 관계기관 합동 현장 점검(9월)
- 학생안전교육 강화
 - 학교 안전교육 내실화 지원
 - 교직원 체험위주 안전연수 강화 지원
 - 물놀이 안전 교육 강화

□ 개선방안

- 학생 교통안전 강화를 위한 관계기관 합동 현장점검 확대

3-2-2

재난 안전 및 비상대비태세 확립[사업비: 3,788천원]

- ◆ 재난 대응 관리 체제 확립으로 신속한 대응 및 복구 지원
- ◆ 상시 비상대비태세 유지로 교직원 및 학생 안전 담보

□ 추진실적[집행액: 2,014천원]

- 매월 4일 안전점검의 날 운영 실태 점검
- 비상대비용 전시방독면 구입(45개, 1,514천원)
- 직장민방위대 정기검열(5월)
- 코로나19 대응 청내 방역소독(5회, 500천원)
- 코로나19 대응 출입자 발열체크(1월~9월, 5,700명)
- 재난대응 안전한국훈련(예정)(10월~11월, 강릉청 직원 126명)
- 소방훈련(예정)(10월~11월, 강릉청 직원 126명)

□ 개선방안

- 기후 및 환경 변화에 따른 잦은 재난 발생으로 철저한 비상대비 태세 유지
- 비상대비용 전시방독면의 수량 부족으로 추가 구입 예산 편성

3-2-3

유해환경으로부터 안전한 학교[사업비: 7,431,666천원]

- ◆ 교실 내 공기질 및 라돈, 석면 등 유해요인 조기발견 및 조치
- ◆ 지진 등 자연재해로부터 학생 및 교직원의 안전을 확보하고 시설물 보호
- ◆ 학교 건축물 외벽 마감재 치장벽돌 낙하를 방지하여 학생 및 교직원 안전 확보
- ◆ 노후 냉·난방기 교체를 통한 쾌적한 교육환경 조성

□ 추진실적[집행액: 3,862,354천원]

- 교사(校舍) 내 쾌적한 환경을 위한 실내 공기질 관리
 - 실내 라돈 측정 관리(유·초·중·고·특 74교, 63,798천원)
 - 상반기 교사 내 라돈농도 측정
 - 라돈저감설비 설치학교 라돈관리 카드 작성 관리

- 실내 공기질 측정 관리(유·초·중·고·특 74교)
 - 상반기 교사 내 공기질 정기점검 및 특별점검 실시
- 미세먼지 예방 공기정화장치 유지 관리(유·초·중·고·특 64교, 2,100대, 75,857천원)
- 학교시설 석면 해체·제거(초 3교, 중 2교, 고 2교, 989,398천원)
 - 석면모니터단(학교장, 학교석면안전관리자, 시민단체, 전문가, 감리인 등) 구성·운영
 - 학교시설 석면·해체 제거 가이드라인 준수
- 내진성능평가 및 내진보강공사(초 6교, 중 4교, 고 1교, 특 1교, 797,708천원)
- 샌드위치패널 건물 해소(초 1교, 중 1교, 182,149천원)
- 기존 치장벽돌 보강(초 6교, 중 1교, 502,738천원)
- 교실 냉난방 개선
 - 효율적인 냉난방 운영관리 안내 및 지도
 - 교육시설 개선 사업과 병행, 냉난방기 교체(초 4교, 중 2교, 고 3교, 1,250,706천원)

□ 개선방안

- 2022년 공기청정기 임대 지원
- 라돈 농도 초과 학교, 저감설비 설치 학교 라돈관리카드 작성·관리
- 석면해체 시 학교장, 학교석면관리인 일일 점검 철저
- 학교 석면모니터단, 교직원, 학부모의 적극적 참여 유도
- 가정통신문, 홈페이지 등을 통한 공사일정 사전 통지로 민원발생 최소화

3-2-4

산업안전 보건 교육으로 안전 의식 고취[비예산]

- ◆ 산업재해를 예방하고 쾌적한 작업환경을 조성하며 근로자의 안전 유지·증진

□ 추진실적

- 1~2분기 산업안전보건법 적용 직종 근로자 안전교육 실시
 - 급식 종사자, 시설관리직, 농림·기계·전기운영, 운전원, 청소원, 당직전담원, 학교보안관, 통학차량안전도우미, 통학지도원, 출입문개폐전담원(6시간 이수, 648명)
- 3~4분기 산업안전보건법 적용 직종 근로자 안전교육(예정)

□ 개선방안

- 재해사고 예방 및 근로자 건강관리를 위한 안전교육 지속 실시

- ◆ ‘한국판 뉴딜’의 대표 프로젝트 사업으로 노후학교를 ‘감성미래학교’로 개선
- ◆ 사용자와 함께, 내일의 학교를 만들어 가기 위해 더 나은 교육과 학습환경의 변화를 이끌어 변화하는 사회에 대한 대응력을 높이는 내일의 우리, 그리고 미래학교 만들기
- ◆ 감성적 측면을 강조한 교육환경을 조성하여 학생들의 학교폭력 사전예방 및 인성순화와 더불어 심리적 안정 및 희망과 꿈을 키워 나가는 행복한 교육 실현

□ 추진실적[집행액: 2,390,784천원]

- 그린스마트스쿨 사업【신규】
 - 재정사업 1동(초 1교)
- 학교 공간 혁신 사업
 - 영역단위 공간혁신(고 1교, 224,859천원)
- 친환경 감성화 사업
 - 청소년 감성디자인 교실(중 1교, 2,264천원)
 - 학교폭력예방 디자인 사업(중 1교, 고 1교, 174,452천원)
 - 가고 싶은 화장실 사업(초 5교, 고 3교, 1,989,209천원)

□ 개선방안

- 학사일정 사전협의, 학부모 홍보 강화를 통한 학기중 공사 최소화
- 학생, 교직원, 학부모 등으로 이루어진 교육구성원의 의견을 수렴·반영하여 시설사업의 지속적인 만족도 제고

4. 모두에게 따뜻한 교육복지

4-1. 모든 학생을 위한 교육 안전망

4-1-1 위기학생 통합지원 강화[사업비: 601,437천원]

- ◆ 건강한 성장을 위한 위기학생 예방활동 강화
- ◆ 안정적 학교생활을 위한 위기학생 통합지원
- ◆ 학생 누구에게나 실질적인 교육기회를 보장하고 지원이 필요한 학생을 위한 가정-학교-지역사회의 통합적 지원망을 구축하여 교육취약학생에 대한 교육 복지 증진으로 교육적 성취제고와 통합적 사례관리로 전인적인 성장 도모

□ 추진실적[집행액: 538,868천원]

- 학생지원센터 위기학생 통합지원
 - 전문상담교사(사) 성장지원을 위한 연수(4월, 963천원)
 - Wee센터 위기학생 및 교사 자문 수시 지원(초·중·고·특, 6,597천원)
 - 학생상담자원봉사자 상반기 연수 및 월례회(2월~9월, 5회, 1,020천원)
 - Wee클래스 운영 지원을 위한 컨설팅 실시(4월~6월, 41교)
- 학생 심리치유를 위한 상담운영 강화
 - Wee클래스 운영·산규구축비, 환경개선 자원초 23교, 중 11교, 고 11교, 특 1교, 158,100천원)
 - 상담인력 미배치교 대상 순회상담(초 8교, 중 2교, 11,895천원)
 - Wee센터 내방상담 수시 지원(연중, 학생 81명, 학부모 68명, 12,458천원)
 - 특별교육·선도교육 운영(학생 18명, 학부모 14명, 369천원)
 - 학생선수 심리지원 프로그램 운영(초 1교, 1,094천원)
- 도담도담 학생정신건강 지원
 - 학생정서·행동특성검사 실시(4월~5월)
 - 정서·행동특성검사 2차 심층평가 운영(초 12교, 중 7교, 고 6교, 80명, 1,000천원)
 - 생명존중·자살예방을 위한 교사 연수(6월, 교사 40명, 60천원)
 - 심리치유비 지원(학생 6명, 1,012천원)
- 교육복지 사업학교 운영
 - 중심학교 운영 지원(초 7교, 중 6교, 고 2교, 232,940천원)

- 연계학교 운영 지원(초 1교, 8,000천원)
- 협력학교 운영 지원(초 6교, 중 3교, 50,905천원)
- 행복나눔실 재구축 지원(초 1교, 5,000천원)
- 행복나눔 교육복지센터 운영
 - 교육복지센터 운영(7,866천원)
 - 성장지원 ‘건강나래 지원’ 의료 및 심리치료 지원(79명, 6,256천원)
 - 고난도 위기학생 통합지원(15명)
 - 성장지원 ‘어깨동무 멘토링’ (멘토 20명), 러빙핸즈멘토링 연계(14명), 멘토와 함께하는 체험활동(62명, 930천원)
 - 성장지원 ‘네 꿈을 job아래(감정톡톡 진로톡톡)’ (8월~9월, 817명, 12,255천원)
 - 성장지원 ‘프로젝트 런웨이 강릉(양재교육)’ (8월~9월, 14회, 4,548천원)
 - 성장지원 ‘동네에서 놀자’ 강릉시 지역아동센터 교육취약학생 지원 (20센터, 35개 프로그램, 600명, 15,600천원)
 - 지역네트워크 ‘우리 동네 1촌’ 프로그램 워크북 제작 및 배포(5월~9월, 2,100부)
 - 지역네트워크 ‘우리 동네’ 그림 그리기 대회(9월)
 - 지역네트워크 신문 재활용을 위한 수거 활동 동참 및 ‘행복나눔 캠페인’ (교육복지·월드비전) 강릉 ‘제자사랑 후원동참’ (1월~12월)
 - 지역네트워크 ‘교육취약학생을 위한 지역사회 복지자원 연계’ 지원
· 강릉소방서 119유천안전센터 장학금 외 26건(1,530명)

□ 개선방안

- Wee센터 진단-상담-치유 원스톱 상담서비스 연계 강화(지속 상시 운영)
- 비대면 상담 환경 구축 및 온라인을 활용한 상담과 집단교육 활성화
- 코로나19 장기화 대비 학급 및 소집단 지원·개별 맞춤 지원 확대
- 교육취약학생 성장지원 및 위기학생 통합사례관리, 지역사회 네트워크 활성화를 위한 교육복지 권역협의회 운영

4-1-2

학업중단예방 지원 강화[사업비: 8,710천원]

- ◆ 위기학생의 학업 지속을 위한 학업중단예방사업 지원
- ◆ 학교 부적응 학생의 특성에 맞는 맞춤형 대안교육 지원
- ◆ 학업중단학생 학습지원 및 가정·학교 밖 청소년 지원

□ 추진실적[집행액: 6,175천원]

- 학업중단 예방활동 강화
 - 학업중단숙려제 상담 프로그램 운영(수시, 주 2회 상담, 14명)
 - 학업중단숙려제 대안교육 위탁기관 운영 지원(7개 기관)
 - 학업중단예방 학교 내 대안교실 운영 지원(중 1교, 고 1교)
 - 학업중단예방 집중지원학교 운영 지원(초 1교, 중 1교, 고 5교)
 - 꿈키움멘토단 운영(월 1회이상, 멘토 13명:멘티 15명, 6,175천원)
- 학교 밖 청소년 지원
 - 청소년상담복지센터 연계·지원(수시)

□ 개선방안

- 학업중단숙려제 외부기관 연계 프로그램 발굴, 운영
- 꿈키움멘토단 다양한 소통 채널(SNS) 운영
- 온라인 활용 멘토 운영 활성화

4-1-3

질 높은 교육경험을 제공하는 돌봄방과후학교[사업비 2,870,841천원]

- ◆ 초등돌봄 운영 내실화로 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공
- ◆ 방과후 다양한 교육경험을 제공하여 소질계발과 특기 신장 및 사교육비 부담 경감

□ 추진실적[집행액: 2,736,587천원]

- 초등돌봄교실 운영 지원
 - 오후돌봄교실 운영 지원(초 33교, 41실, 567,000천원)
 - 방과후연계형돌봄교실 운영 지원(초 11교, 17실, 179,800천원)
 - 환경개선비 지원 1차(초 12교, 111,744천원), 2차(예정)(10월, 초 1교)
 - 교육경비 보조금 지원(초 26교, 124,572천원)
 - 과일간식 지원사업 지원(초 32교, 44실, 875명)
 - 학습 교구 구입비 지원(초 33교, 41실, 123,000천원)
 - 초등돌봄전담사 역량강화 연수 운영(예정)(41명)
- 방과후학교 운영 내실화
 - 방과후학교 운영 교육경비 지원(초 31교, 중 10교, 고 8교, 특 1교, 785,003천원)
 - 대학생 방과후 인턴십 프로그램 운영 지원(초 2교, 8,046천원)
 - 수익자부담 방과후학교 프로그램 운영비 지원(초 12교, 고 6교, 456,502천원)
 - 개방형방과후학교 프로그램 지원(초 1교, 1개 프로그램, 10,350천원)
 - 방과후전담사 연수 및 협의회 운영(예정)(17명)
 - 겨울방학 개방형방과후학교 개인위탁 순회강사 지원(중 1교, 1개 프로그램, 3,120천원)
 - 방과후학교 · 방과후연계형돌봄교실 개인위탁 순회강사 지원
(초 21교, 97개 프로그램, 56명, 130,625천원)
 - 저소득층자녀 방과후학교 자유수강권 1명당 600천원 이내 지원(초 21교, 236,825천원)

□ 개선방안

- 초등돌봄교실 및 방과후학교 내실화를 위한 지원 강화
- 방과후학교 · 방과후연계형돌봄교실 개인위탁 순회강사 지원 및 관리

4-2. 돈 안드는 교육 완성

4-2-1

학부모 공교육비 부담 경감[사업비: 3,619,016천원]

- ◆ 교육 공공성 강화를 위한 교육복지 확대로 모두에게 균등한 교육 여건 마련
- ◆ 다자녀 가정 교육비 지원으로 아이 기르기 좋은 교육 환경 조성

□ 추진실적[집행액: 2,542,536천원]

- 중·고 신입생 교복 구입비 지원
 - 1인당 30만원, 하복·동복 각 1벌(중·고 23교 3,339명, 1,004,632천원)
- 저소득층자녀 교육비·교육급여 지원
 - 교육 정보화 지원(500명, 84,562천원), 교육급여 지급(1,174명, 362,691천원)
- 다자녀 학생 입학준비물품 구입비 지원
 - 신입생 입학준비물품 구입비 지원(초 17교 148명, 중 6교 143명, 29,100천원)
- 2021년 초·중 교과용도서 지원
 - 교과서용도서 주문 및 공급(초 38교 9,567명, 중 11교 5,201명, 659,633천원)
- 강원에듀버스 운영 내실화
 - 강원에듀버스 운영 기본계획 수립(1월) 및 운영 내실화(25대 운영)
 - 강원에듀버스 통학지원(22교, 39노선, 통학인원 1,680명, 401,918천원)
 - 강원에듀버스 교외 교육활동 지원(1월~9월, 229회, 5,228명)
 - 강원에듀버스 운전직 대체인력 채용 지원(1월~9월, 271회, 11명)
 - 작은학교 광역학구에 따른 통학지원 강화(직영 21대, 임차 4대)
 - 통학택시 등·하교 지원(왕산초 3명, 강동초 6명)
 - 운전직공무원 및 대체인력 안전교육 실시(9월, 29명)
- 중·고 신입생 교복 구입비 4차 지원(예정)

□ 개선방안

- 중·고 신입생 교복 품질 검사 실시
- 저소득층자녀 교육비·교육급여 지원 대상자 발굴 확대
- 교육지원청 주관 교과용도서 보관 서고 구축 및 재고관리 실시
- 강원에듀버스 통학 및 교외 교육활동 지원 강화

4-2-2

교육과정 활동비 및 활동지원[비예산]

- ◆ 현장체험학습 지원을 통한 현장체험학습 활성화

□ 추진실적

- 2021 테마학습여행지원단 구성(10명)
- 학교요청에 의한 현장체험학습 컨설팅 운영(예정)(10월~12월)

□ 개선방안

- 코로나19 대응 학교로 찾아가는 현장체험학습 프로그램 운영 지원

4-2-3

학부모 사교육비 부담 경감[사업비: 9,447천원]

- ◆ 학원, 교습소, 개인과외교습자 지도·감독으로 건전하고 투명한 학원 유도
- ◆ 사교육 관련 교습비 안정화를 통해 학부모의 경제적 부담 완화 노력

□ 추진실적[집행액: 4,970천원]

- 연간 및 월별 지도점검 계획 수립
- 학원 111개소, 교습소 81개소 점검(9월, 4,970천원)

□ 개선방안

- 학원 및 교습소 정기지도점검 실시를 통한 운영 전반 감독
- 신규 설립 학원 및 교습소 지도 점검 실시(설립 후 1월 이내)
- 코로나 방역 예방을 위한 특별 코로나 방역 점검 및 합동 점검 실시
 - 코로나 방역 점검: 정기지도점검 시 병행
 - 코로나 합동 방역 점검: 연 4회(도교육청, 시청, 경찰서 담당자 등)

5. 사람을 위한 교육행정

5-1. 현장중심, 교육중심 교육정책 추진

5-1-1 교육중심 인사제도 운영[사업비: 1,000천원]

- ◆ 수업성장 지원을 위한 교육중심 인사제도 운영

□ 추진실적

- 인사관리 지침 매뉴얼 제작 및 배포 예정(2021. 8. 31. 개정)

□ 개선방안

- 인사관리 지침에 대한 이해도 증진 및 인사고충 해결을 위한 소통 기회 확대
- 강릉교육지원청인사관리지침 개정 시 의견 수렴에 대한 홍보 필요

5-1-2 교원을 위한 지원 강화[사업비: 17,497천원]

- ◆ 사전예방적 교권보호활동을 지속적으로 전개함으로써 교육활동에 전념할 수 있는 학교문화 형성
- ◆ 신규교사의 교직생활에 대한 신속한 적응을 돕고, 교사의 교육역량을 강화하여 전문성 향상

□ 추진실적[집행액: 12,920천원]

- 신규교사 책임지원제 운영
 - 신규 및 저경력교사 상반기 역량강화 연수(8회, 196명, 10,682천원)
 - 경력교사 역량강화 연수(1회, 30명, 1,188천원)
 - 신규-경력교사 상담·지원활동(신규교사 69명-경력교사 33명, 1,050천원)
 - 신규 및 저경력교사 문화체험 연수(예정)(10월~11월, 107명)

□ 개선방안

- 신규 및 저경력교사의 연수 결과에 대한 설문 조사 후 2022년도 신규교사 책임지원제 운영 계획에 반영
- 수업전문성 역량 강화 연수와 강릉지역 적응력 제고를 위한 문화체험 연수를 학기 중 병행

5-1-3

지방공무원 혁신 역량 강화[사업비: 8,000천원]

- ◆ 교직원 직장동호회 운영 지원을 통해 교직원의 일과 삶의 조화, 자기계발, 직원 간 화합도모로 교직원 역량 강화 및 활기찬 조직문화 형성
- ◆ 소통과 화합 및 자기계발을 통한 지방공무원 혁신 역량 강화

□ 추진실적[집행액: 8,000천원]

- 다양한 교직원 직장동호회 지원
 - 스포츠, 취미, 레저, 봉사 등(3월, 10개, 8,000천원)

□ 개선방안

- 코로나19 장기화로 인한 단계별 집합 규제에 소규모 동호회 활동 반영

5-1-4

교원 혁신 역량 강화[사업비: 49,859천원]

- ◆ 배움을 즐기는 교육문화를 조성함으로써 스스로 참여하고 만들어가는 수요자 중심의 연수 지원
- ◆ 교원 역량 강화를 위한 연수 활성화 지원을 통하여 강원교육 질 향상
- ◆ 다양한 교육활동을 함께 연구하고, 함께 실천하며 집단 지성 발휘
- ◆ 학교문화 및 교육과정 혁신을 실현하는 교원학습공동체 활동 지원

□ 추진실적[집행액: 39,597천원]

- 교원학습공동체 운영
 - 교원학습공동체 직무연수 학점화 운영(유·초·중·고·특)
 - 학교 안 교원학습공동체: 단위 학교 내 교원으로 구성(3인 이상 구성)
 - 학교 밖 교원학습공동체: 인근학교와 연합하여 구성 가능(5인 이상 구성)
 - 교육지원청 전문적학습공동체 운영(1월~9월, 매월 1회, 33명)
- 행복교육지구-교직원학습공동체 및 자율동아리 운영(30,000천원)
 - 교직원의 학습공동체 및 자율동아리(30팀)
 - 교육공동체간 협력 및 마을이해 교육과정 연구 지원
- 행복교육지구-수업전문성 역량 강화를 위한 콘텐츠 제작 및 활용 연수
 - 생활기록부 및 교원학습공동체 연수 지원(9,597천원)

□ 개선방안

- 학습공동체 및 연구회 운영 등 혁신교육 문화 정착
- 마을교육과정 연구 역량 강화를 위한 연구회 활성화 지원

5-1-5 교육공무직 혁신 역량 강화[사업비: 1,206천원]

- ◆ 교육공무직 고용안정 및 처우개선
- ◆ 효과적인 교육공무직 인력 운용 및 역량 강화 연수 확대

□ 추진실적

- 상반기 우수 교육공무직 표창 추천(교육감 3명, 교육장 10명)

□ 개선방안

- 연수만족도 및 의견 수렴을 통한 교육공무직 연수 프로그램 질 개선
- 교육공무직 연수 기회 확대를 위한 연수 예산 확대

5-1-6 학교업무정상화 지원 강화[사업비: 2,229,262천원]

- ◆ 교직원 업무경감과 교육활동 중심의 학교운영 확립

□ 추진실적[집행액: 1,582,750천원]

- 기간제교원 채용 지원(정기 3.1, 9.1, 상시, 학교배치 34명, 서류지원 68명)
- 대체인력풀 운영 지원(행정 외 4개 직종 등록 68명, 서류지원 8명)
- 학교장 임용 특수운영직군(학교보안관) 채용 지원
- 방과후학교 채용관리 지원
 - 방과후학교 학교장 계약 외부강사 선정 지원(12교, 44개 프로그램, 36명)
 - 방과후학교 및 방과후연계형돌봄교실 순회강사 지원(21교, 97개 프로그램, 56명)
 - 방과후연계형돌봄교실 대체 순회강사 지원(1교, 1명)

- 학교 환경 안전 및 위생 관리 지원
 - 1·2분기 학교 내 정(음)수기, 지하수, 옥내급수관 저수조 수질검사 실시(53교, 8,000천원)
 - 상수도음용교 저수조 청소(1회, 5교, 1,545천원)
 - 학교 시설 내 소독(5회, 62교, 39,450천원)
- 관내 공립학교 법정관리용역 통합계약 지원
 - 전기(62교, 196,544천원), 소방(62교, 229,255천원), 오수처리시설(14교, 44,815천원), 냉난방기 분해세척(8교, 52,740천원), 냉난방기 필터 세척(55교, 70,439천원), 불용물품 수거 용역(1회, 20교, 13,464천원)
- 소규모학교(시설관리직 미배치교) 시설물 소규모 보수 지원(1월~9월, 14회, 9교, 65,555천원)
- 시설물 소규모 보수(4대용역 보완사항 포함)(1월~9월, 100회, 49교, 530,617천원)
- 관내 학교 마사토 운동장 평탄화 지원(5월~9월, 60회, 33교, 75,493천원)
- 수목 전정 지원(2월~9월, 5회, 25교, 118,884천원)
- 현안사업 설계검토, 공사감독, 준공검사 지원(1월~9월, 57회, 27교)
- 설계지원(4월~9월, 14교, 55,949천원) 【신규】
- 외부시설 예초 작업 지원(6월, 32교, 80,000천원)
- 시설관리직 미배치교 시설물 순회 점검(1월~9월, 14교)
- 3·4분기 학교 내 정(음)수기, 지하수 수질검사(예정)(53교)
- 상수도음용교 저수조 청소(예정)(2회, 5교)
- 학교 시설 내 소독 지원(예정)(2회, 62교)

□ 개선방안

- 학교인력 채용지원 강화를 위한 인력풀 확충
- 학교 환경위생 관리 분야 확대 지원
- 2021년 유·초 자동컵세척기 수요조사 및 설치 지원
- 공립학교 수목 전정 및 예초 작업 확대 지원
- 공립학교 설계지원 확대

5-2. 교육공동체 민주주의 확립

5-2-1

민주적 학교문화 정립[사업비: 1,036천원]

- ◆ 함께 결정하고, 함께 실천하고, 함께 책임지는 학교문화 만들기
- ◆ 교육 주체별 의견수렴 조직 활성화를 통한 학교자치 기반 마련

□ 추진실적[집행액: 1,036천원]

- 토론 중심의 교직원 회의 문화 개선
 - 회의 문화 개선을 위한 전문적학습공동체 운영(1월~9월, 1,036천원)
- 학교장-행정실장 한 권 함께 읽기(6월, 교(원)장 · 행정실장 124명)

□ 개선방안

- 학교구성원 내 직종별 갈등 해결을 위한 공감 · 소통의 학교 문화 개선

5-2-2

민주적 조직문화 정립[비예산]

- ◆ 갑질 근절 교육 및 갑질 신고센터 운영 등을 통한 상호 존중의 직장문화 조성
- ◆ 토의 · 토론 중심의 열린 회의를 통한 월중 회의 개선, 내부 의견수렴 및 개선방안 도출

□ 추진실적

- 갑질 근절 교육 실시(2회)
- 갑질 신고센터 운영(연중)
 - 대상: 교직원, 학부모, 학생, 민원인 등
 - 내용: 홈페이지를 통한 갑질행위 신고 수시 접수 및 처리
- 토의 · 토론 중심 회의 운영
 - 교육현안 주제발표와 회의 진행 및 교육지원청 회의문화개선 노력
 - 내부의견 수렴 및 개선방안 도출을 위한 소규모 집담회(6월, 2회)

□ 개선방안

- 교육지원청 회의실 및 연수실 감성화 사업 필요

5-2-3

상시적 교육정책 의견 수렴[사업비: 5,830천원]

- ◆ 전문성 · 다양성을 확보하여 정책에 대한 의견 및 자문을 폭넓게 수렴 · 반영
- ◆ 교직원의 정책 의견 수렴 과정을 통하여 교육정책의 실효성 확보
- ◆ 학교참여예산제를 통한 주민참여예산제 활성화로 강원교육재정 민주주의 실현

□ 추진실적[집행액: 1,757천원]

- 상반기 강릉교육발전자문위원회 운영(6월, 1회, 1,757천원)
- 공무원단체와의 원활한 협력 관계 유지(연중)
- 학교참여예산제 운영
 - 예산편성시 학부모, 교직원, 학생 등 의견수렴(연중)

□ 개선방안

- 강릉교육발전자문위원회 효율적 운영으로 교육정책 의견수렴
- 학교참여예산제 활성화로 학부모, 교직원, 학생 등 의견수렴 반영

5-2-4

적극적인 교육 홍보 활동 전개[사업비: 2,000천원]

- ◆ 적극적인 언론과의 소통으로 시민들의 강릉교육 신뢰도 향상

□ 추진실적

- 주요업무 및 행사 보도자료 제공(수시)
 - 주요언론사 자료 제공
 - 홈페이지 탑재
- 강릉교육 정책 홍보 신문광고 게재(예정)(10월)

□ 개선방안

- SNS 등 다양한 매체를 활용한 시민 소통으로 정책 공감대 확산

5-3. 교육행정 선진화

5-3-1

깨끗하고 공정한 청정 교육행정[사업비: 2,506천원]

- ◆ 활기차고 열심히 일하는 공직문화 조성을 위한 적극행정 지원
- ◆ 반부패·청렴 정책의 지속 추진 및 청렴 인식 개선을 통한 청렴 강령교육 실현
- ◆ 민간의 감사활동 참여 및 지역주민·학부모의 알권리 보장
- ◆ 사후 적발 감사보다는 사전 예방 감사를 통한 행정적 낭비요인 최소화

□ 추진실적[집행액: 736천원]

- 부패방지교육 계획 수립(1월)
- 춘지·불법찬조금 근절 추진계획 수립(4월)
- 청렴도 향상을 위한 반부패·청렴정책 추진계획 수립(5월)
- 외부청렴도 향상 추진계획 수립(5월)
- 외부청렴도 향상 준수사항 이행여부 점검(6월, 9교)
- 자체감사 실시(10교), 청렴도민감사관 감사 참여(2회)
- 공직기강 확립을 위한 복무점검 실시(6회)
- 외부 전문가 초청 반부패·청렴교육 실시(9월, 736천원)
- 청렴의식 고취 및 청렴의 생활화를 위한 자체활동 실시(예정)(10월)
- 각급학교 부패방지교육(청탁금지법, 행동강령 포함) 실시여부 점검(9월)
- 갑질행위 근절 및 춘지·불법찬조금 예방 대책 추진(6회)
- 청렴문화 확산을 위한 홍보물 홈페이지 게시(27건)
- 감사의 투명성 확보를 위한 정책 추진
 - 자체감사 결과 공개(7회), 감사 사전 예고제 운영(10회)

□ 개선방안

- 신규 제정된 이해충돌방지법과 개정된 청탁금지법에 대한 교육 실시
- 청렴도 평가 1등급 달성을 위한 체계적이고 종합적인 청렴 업무의 수행
- 코로나19로 인한 대면 홍보의 어려움으로 온라인 청렴 홍보 활동 강화
- 감사 계획수립, 실시, 결과 처리까지 공정하고 투명한 감사 업무 수행

5-3-2

안전하고 편리한 교육정보서비스 제공[사업비: 11,371천원]

- ◆ 저비용 · 고품질의 안정적 인터넷 서비스 운영
- ◆ 정보보안 및 개인정보보호 활동을 통한 정보시스템 피해 예방과 개인정보 유출 방지

□ 추진실적[집행액: 7,190천원]

- 고품질의 안정적 통신서비스 운영 지원
 - 3단계 스쿨넷서비스 시스템 및 회선 운영 관리
 - 인터넷서비스 모니터링 및 장애조치(1회, 1,980천원)
 - 4단계 스쿨넷서비스 시스템 및 회선 운영 관리
- 정보보호 추진 체계 강화
 - 정보보안 세부 업무추진 계획 수립(2월)
 - 개인정보보호 내부관리계획 개정(4월)
 - 사이버보안 진단의 날 실시, PC개인정보보호시스템 운영 및 검사
 - 현장점검 및 컨설팅지원, 정보보호교육 실시(16회, 740천원)
 - 2021년 정보보호(개인정보) 수준 진단(9월)
- 교육행정정보화 지원
 - 나이스, K-에듀파인 사용자 중심 지원 강화(수시)
 - 학교정보업무 현장(원격) 지원(수시)
 - 상반기 교육기본통계 조사 실시(4월~5월, 유·초·중)
 - 홈페이지 정비 및 청내 정보화기기 유지관리 지원(매월, 4,470천원)

□ 개선방안

- 다양한 방법을 통한 정보보호 업무 현장 지원 확대 노력
 - 원격지원, 동영상 등을 활용하여 정보보호 업무 지원
- 체계적인 학내망 신·증축 작업 지원

5-3-3

교육공동체 중심의 열린 교육행정[사업비: 3,777천원]

- ◆ 신속하고 공정한 민원 서비스 제공으로 민원인 만족도 향상
- ◆ 적극적 정보공개로 강릉교육의 투명성과 신뢰도 제고
- ◆ 공공기록물의 체계적 관리로 업무 효율성 제고
- ◆ 정확한 학교 정보공시로 교육공동체의 알권리 충족

□ 추진실적

- 신속하고 공정한 민원 서비스 제공
 - 국민신문고 민원 처리(70건)
- 적극적 정보공개
 - 정보공개청구서 접수 및 처리(126건)
 - 사전정보 공표목록 및 비공개대상 세부기준 학교 표준 수립 및 배포(1회)
 - 정보공개 및 원문정보공개 실태 점검(1회)
- 공공기록물 관리·보존·활용
 - 기록물 평가 및 폐기계획 수립(1회)
 - 기록관 서고 향온향습기 신규설치(예정)(10월)
 - 기록관 서고 소독 실시(예정)(10월)
 - 기록물 재난 및 보안계획 수립(예정)(1회)
 - 기록물 생산현황 통보(1회)
 - 기록물 평가심의회 개최 및 실물 파기(예정)(10월, 유·초·중)
 - 학교기록관리 실태 점검(예정)(11월, 유·초·중)

□ 개선방안

- 신속·정확·공정한 민원 서비스 제공을 통한 민원 만족도 향상
- 기록물의 체계적 관리로 학교 기록물 관리 효율성 제고
- 행정정보 공개 확대를 통한 강릉교육 투명성 구현

V. 신규(특색)사업 추진현황

1

강릉행복교육지구 운영 [사업비: 220,820천원]

- ◆ 소통과 협력으로 마을교육공동체를 실천하는 교육공동체
- ◆ 마을-학교-지자체를 연결하는 미래교육의 플랫폼 구현
- ◆ 강릉시 책문화센터를 중심으로 지역특화프로그램 운영

□ 추진실적[집행액: 154,837천원]

- 강릉행복교육지구 협의체 운영(6,989천원)
 - 행복교육지구 운영지원단 협의 및 홍보(2월~9월, 7회)
 - 학교혁신지원-행복교육지구 운영 사업 연계 추진(신규교사-멘토교사 함께 읽기, 학교장-행정실장 한 권 함께 읽기)
- 강릉청소년마을학교 ‘날다’ 운영 지원(3월~12월, 20,000천원)
 - 날다학교 운영 협의회(8회, 32명)
 - 프로젝트학교 운영(12분야, 강사 12명, 교사 16명, 초6~고3 78명)
 - 정세청세 인문토론(6월, 중·고 12명)
- 강릉지역 마을교육공동체 운영 지원(10,127천원)
 - 마을선생님 인력풀 안내(17영역, 96명)
 - 강릉지역 온마을학교 운영 단체 컨설팅(2회, 3개 단체)
 - 마을교육공동체 운영을 위한 유관기관 협력 확대를 위한 협의회(2회)
 - 마을교육공동체 연계 독서토론 및 연수 운영 지원(6회)
- 출발~ 마카! 가치! 라온하제 운영(37,124천원)
 - 진로독서, 민주시민, 미디어 관련 프로그램 운영(3월~9월, 초·중 4,020명)
- 영상제작&미디어 바로보기 민주시민교육 운영(14,000천원)
 - 담당교사 및 강사 민주시민교육 역량강화 연수 운영(4월, 9명)
 - 영상제작&미디어 바로보기 민주시민교육 운영(초 3교, 중 2교)
- 교직원 학습공동체 및 자율동아리 운영 지원(30,000천원)
 - 학생 참여형 수업 활성화를 위한 교사공동체 운영 지원
(유 1팀, 초 10팀, 중 7팀, 고 12팀, 팀당 1,000천원)
- 수업전문성 역량 강화를 위한 콘텐츠 제작 및 활용 연수(9,597천원)
 - 생활기록부 및 교원학습공동체 연수 지원

- 지역특화 프로그램(강릉시청 책문화센터 연계 운영)
 - 나도 작가 프로그램
 - 대상: 유·초·중·고·특 학생, 학부모
 - 찾아가는 오디오북 만들기(4교, 14,000천원)
 - 어린이들의 글과 그림으로 오디오북과 종이책으로 제작
 - 찾아가는 녹음실 운영
 - 작은학교 졸업앨범 제작 지원(초·중 5교, 13,000천원)
 - 시청 지역특화 프로그램
 - 찾아가는 북버스킹
 - 작가와의 만남, 뮤지션 공연, 체험 프로그램 진행(초 10교)
 - 그림책 만들기(8강좌, 유·초 80명)
 - 출판지원(유·초·중·고 학생 및 학부모)
 - 책 문화센터 정기견학 프로그램(유·초)
- 강릉 지역사 교육과정 공동연구 및 개발
 - 강릉 지역사 교육과정 공동연구(기획·편찬·연수) 추진(8월~12월)
 - 공동연구를 위한 편찬위원 공모(15명 선정)
 - 강릉 지역사 교과서 개발을 위한 협의회 및 제작 추진(예정)(10월~12월)
- 학부모 학습공동체 배움터
 - 대상: 초·중·고·특 학부모(회)
 - 책 읽어주는 학부모 학습공동체 연수 지원
 - 독서·놀이 체험, 공동체 놀이, 민주시민, 환경 지킴이
 - 학교별 학부모회 학습공동체 역량강화 연수 지원

□ 개선방안

- 강릉행복교육지구 운영 프로그램의 내실화를 위한 중간조직 구성 필요
- 각종 교육경비 사업 및 프로그램 연계를 위한 행복교육협의체 확대 구성