
- 강원도의회 사회문화위원회 -

2019년도 공무국외출장 결과보고

【 연 수 개 요 】

- 연수기간 : 2019. 9. 17.(화) ~ 9. 25.(수) / 7박 9일
- 연수국가 : 미국(뉴욕, 워싱턴), 캐나다(토론토)
- 연수인원 : 10명(위원 8, 전문위원실 2)
- 연수목적
 - 강원도 복지서비스 확대 및 진흥 관련 정책방안 도출
 - 낙후지역 재생사업 및 문화재를 활용한 관광 활성화 사례연구
 - 선진 의정활동자료 수집 및 도정 접목 정책방안 도출

목 차

I. 연수개요	1
II. 방문국 일반개요	4
1. 미 국	
2. 캐나다	
III. 세부 연수방문 결과	
1. Fiver Children's Foundation(아동복지)	6
2. IONA(노인복지)	10
3. CILT(장애인복지)	14
4. High Line Park	18
5. 토론토 디스틸러리 디스트릭트	20
6. 양키즈 스타디움 / 로저스 스타디움	22
IV. 총 평	24
【참고자료】	26

2019년도 공무국외출장 결과보고

I 연수 개요

○ 연수기간 : 2019. 9. 17.(화) ~ 9. 25.(수), 7박 9일

○ 연수국가 : 미국(뉴욕·워싱턴), 캐나다(토론토)

○ 연수인원 : 10명(위원 8, 전문위원실 2)

○ 주요내용

■ 소외계층 복지안전망 구축 현황 연구

- FIVER Children's Foundation(뉴욕): 소외계층 아동의 정서함양 및 학습활동 지원
- IONA(워싱턴): 노인 건강관리 및 증진 프로그램 운영
- Centre For Independent Living in Toronto(CILT): 장애인 자활활동 지원

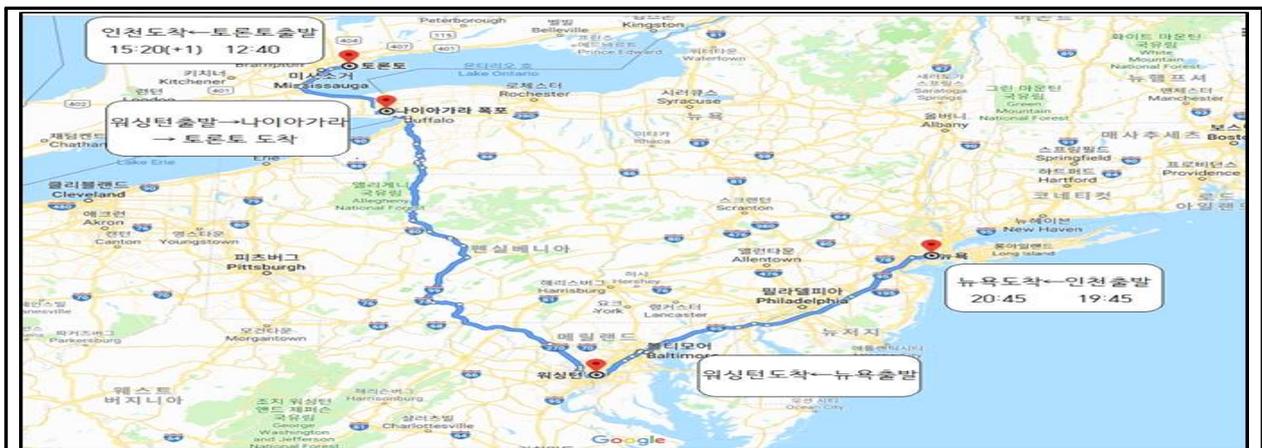
■ 지역의 특성을 반영한 도시재생 우수사례 연구

- 뉴욕 하이라인 파크 : 폐 선로와 지역명소를 결합한 생태공원 조성
- 토론토 디스틸러리 디스트릭트: 지역 근대문화재를 활용한 지역재생

■ 스포츠를 활용한 지역관광산업 활성화

- 뉴욕 양키스 스타디움: 지역내 경기장 유치를 통한 낙후지역 활성화 사례
- 토론토 블루제이스 스타디움: 도심에 위치한 랜드마크 경기장 조성 사례

○ 연수일정(지도)



○ 연수일정(시간)

일시	지역	시간	세부일정	비고
제1일 9/17 (화)	인천	17:00	• 인천공항 2청사 도착	
		19:30	• 인천 국제공항 출발(인천→뉴욕, 14시간 소요)	
	뉴욕	20:45	• 뉴욕도착 및 휴식	
제2일 9/18 (수)	뉴욕	전일	- 아동복지시설 방문: Fiver Children' s Foundation ▶ 지역 내 저소득층 아동대상 장기 아동복지 프로그램 운영	
			- 뉴욕 양키즈 스타디움 ▶ 스포츠를 활용한 지역경기 활성화 및 일자리 창출 사례	
제3일 9/19 (목)	뉴욕	전일	- 폐시설과 지역명소를 결합한 도시재생 우수사례 ▶ 폐철로와 첼시마켓을 결합한 도심공원 조성사례	
	워싱턴		• 뉴욕 출발 → 워싱턴 도착 및 휴식	
제4일 9/20 (금)	워싱턴	전일	- 노인복지시설 방문: IONA ▶ 윈스톱 노인복지 서비스 제공사례 연구	
			- 워싱턴 문화탐방 ▶ 한국전 참전 기념공원, 스미스소니언 박물관	
제5일 9/21 (토)	워싱턴	09:00	• 워싱턴 출발	
	나이아가라	20:00	• 나이아가라 도착 및 휴식	
제6일 9/22 (일)	나이아가라	09:00	- 세계적 자연경관을 활용한 관광활성화 사례 시찰 ▪ 나이아가라 폭포	
	토론토	18:00	- 나이아가라 → 토론토 이동 및 휴식	
제7일 9/23 (월)	토론토	전일	- 장애인 자활 지원시설 방문: CILT ▪ 장애인 사회활동 증진 및 지원을 통한 자활지원	
			- 토론토 디스틸러리 디스트릭트 ▪ 근대문화유산을 활용한 도시재생 성공사례 시찰	
제8일 9/24 (화)	토론토	09:00	• 토론토 공항 도착	
	인천	12:40	• 토론토 공항 출발(토론토→인천, 13시간 소요)	
제9일 9/25 (수)	인천	15:40	• 인천 도착	
		20:00	• 춘천 도착	

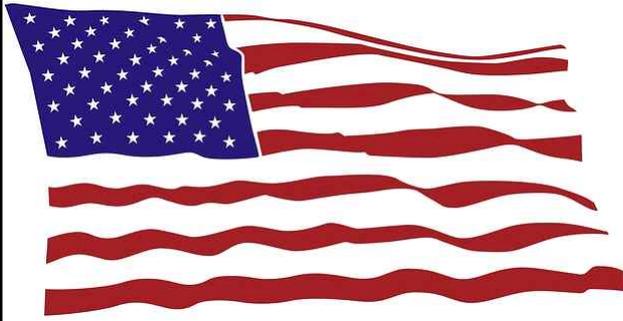
○ 연수자 명단

연번	소 속	직 위	성 명		성별	비 고
			한 글	영 문		
1	강원도의회 사회문화위원회	위원장	심영섭	SIM, YOUNGSUB	남	
2	"	부위원장	장덕수	JANG, DEOKSU	남	
3	"	위 원	권순성	KWON, SUNSEONG	남	
4	"	"	김병석	KIM, BYOUNGSUK	남	
5	"	"	심영미	SIM, YEONGMI	여	
6	"	"	윤지영	YUN, JIYOUNG	여	
7	"	"	정유선	CHUNG, YOOSUN	여	
8	"	"	주대하	JOO, DAEHA	남	
9	강원도의회 사회문화전문위원실	의정담당	장선규	JANG, SUNKYU	남	
10	"	주무관	전제승	JEON, JESEUNG	남	

II

방문국 일반개요

○ 미합중국(The United States of America)¹⁾



■ 일반현황

- 국명 : 미합중국
- 수도 : 워싱턴
- 인구 : 약 3억만 2,538만명('19년)
- 면적 : 937만 2,610km²(한반도의 42배)
- 민족구성
 - 백인 76.9%, 흑인 13.3%, 기타 9.8%
- 종교
 - 기독교/키톨릭 70.6% 유대교 1.9% 무교 22.8%
- 언어 : 영어
- 시차 : 우리시각-14

■ 정치현황

- 정체 : 연방공화국(대통령 중심제)
- 정부형태 : 의원내각제
- 주요 지도자
 - 대통령 : 도널드 트럼프

■ 경제현황('18년)

- 국내총생산(GDP) : 20조 5,130억 달러
- 1인당 GDP : 62,518불
- GDP 성장률 : 3.1%
- 교역 : 696억불
 - 수출 : 1조 6,723억불
 - 수입 : 2조 5,637억불
- 산업구성 : 서비스, 제조업, 농업 등

■ 우리나라와의 관계

- 수교일자: 49. 1. 1.
 - ※ 미국, 대한민국 정부 공식 승인
- 공관현황:
- 수출입동향 및 주요품목('18년)
 - 교역액: 1,316억불
 - 수출: 727억불(자동차, 반도체 등)
 - 수입: 589억불(반도체장비, 원유 등)
- 서비스 수출 현황('17년)
 - 수출: 146억불(운송, 여행 등)
 - 수입: 300억불(여행, 지재권사료 등)
- 양국간 투자현황
 - 1968~2018년 대미 누적투자: 1,028.9억불
 - 1962~2018년 대미 누적투자: 345억불
 - 미국내 한국기업 고용현황: 51,800명
- 교민 : 약 249만명('16년)

1) 자료출처: 외교부 홈페이지

http://www.mofa.go.kr/www/nation/m_3458/view.do?seq=43

○ 캐나다(Canada)2)



■ 일반현황

- 국 명 : 캐나다
- 수 도 : 오타와
- 인 구 : 약 3,706만명('18년)
- 면 적 : 997만km²(한반도의 45배)
- 민족구성
 - 영국계 21%, 블란서계 15.8%
 - 스코틀랜드계 15%, 아이리쉬계 13.9% 등
- 종 교
 - 카톨릭(43.6%), 개신교(29.2%) 등
- 언 어 : 영어, 불어(연방공용어)
- 시 차 : 우리시각-14

■ 정치현황

- 정 체 : 의원내각제
 - 영국여왕이 국가원수, 총독이 대리
- 의회구성 : 양원제
 - 상원 105석, 하원 338석
- 주요 지도자
 - 총 독 : Julie Payette
 - 총 리 : Justin Trudeau

■ 경제현황('15년) ※ IMF

- 국내총생산(GDP) : 1조 7,280억불
- 1인당 GDP : 46,673불
- GDP 성장률 : 2.5%
- 교 역 : 1조 571억캐불('15년)
 - 수 출 : 5,219억캐불
 - 수 입 : 5,352억캐불
- 산업구조 : 1차산업(농업,광업) 및 3차 산업(금융, 서비스) 비중이 큰 전형적인 선진국형 산업구조/제조업 취약

■ 우리나라와의 관계

- '63.1.14. 수교
- 교민현황 : 약 25만명('18년)
- 교역 현황: 115억불 ('18년)
 - 수출: 57억불
 - 수입: 57억불
- 양국간 투자현황('15년 누계)
 - 對 캐나다 투자 : 179억불
 - 對 한국 투자 : 89억불
- 상호 방문('18년)
 - 한국→캐나다: 약25만명
 - 캐나다→한국: 약20만명

2) 자료출처: 외교부 홈페이지

http://www.mofa.go.kr/www/nation/m_3458/view.do?seq=42

Ⅲ

세부 연수방문 결과

1. Fiver Children's Foundation(아동복지) / 9. 18.(수)

○ 방문목적

- 10년간 운영되는 장기 프로그램 운영을 통해 높은 수준의 성과를 달성하고 있는 기관으로 강원도 차원의 차별화된 아동·청소년 복지 프로그램 육성을 위한 아이디어 발굴이 기대됨

○ 기관소개

- 위치: 미국 뉴욕
- 설립목표: 소외계층 아동의 정서함양 및 학습활동 지원
- 운영개요
 - 연중예산: 2.3million dollar(기부금 1.6million / 기타 0.7million)
 - 기관규모: 운영 17명(전임 13명, 파트타임 2명, 자원봉사 2명), 교사 60명
 - 참여아동: 500명

○ 방문현황

- Fiver Children's Foundation은 미국 뉴욕(519 8th Avenue, 24th Floor)에 위치하고 있는 소외계층의 아동·청소년의 정서함양 및 상담 프로그램을 운영하고 있는 비영리 기관으로 뉴욕 내 우수 아동복지기관으로 평가받고 있음
- 해당기관의 운영 특징으로는
 - 장기 프로그램 운영: 8세 ~ 18세까지 10년간 참여가능
 - 교육의 질 향상을 위한 운영규모 유지: 총 500여명의 아동·청소년 참여
 - 60여명의 강사가 6~8명 내외의 아동·청소년에 대해 정서함양을 위한 상담 및 교육 프로그램 운영(2년 주기 강사 교체)
 - 기존의 학업증진 위주의 프로그램에서 벗어나 자기개발과 사회적응훈련을 제공하여 졸업이후 긍정적 삶을 유지하는데 주력하고 있음

■ 기관의 주요성과로는

- 프로그램 참여 후 8~10년차 참여자의 대부분이 부정적인 사고에서 벗어나 직면한 문제에 긍정적인 태도로 대처하고 있음
- 프로그램에 참여한 95%의 학생이 인종·계층적 차별에서 벗어나 상호존중과 균형감을 갖춰 사고하고 있음
- 프로그램 참여강사들의 역량증진을 통한 사회복지 저변확대 기여

○ 기관방문별 중점사항

■ 교육프로그램 참가자 모집방법

- 학교 및 지역사회와의 연계를 통해 뉴욕시 거주 모든 저소득층 가정을 대상으로 참여자를 모집하고 있으며 장기케어 프로그램으로 만족도가 매우 높음

■ 참여아동의 변화 또는 효과성 관련

- 2018년 졸업한 학생들의 경우 프로그램에 참여한 참여자 중 100%가 고등학교를 졸업하였으며 이들 중 96%가 대학에 진학하는 등 참여학생의 인식변화와 주체적 성인으로 성장했음을 확인할 수 있음

■ 다문화 아동·청소년의 사회차별 문제해결

- Fiver의 장기프로그램에 참가하는 학생들의 경우 히스패닉이 48%, 아프리카미국인 29%, 백인이 15% 등으로 다양한 인종과 문화권의 학생들이 참여하여 상호간 이해를 증진하고 있음
특히, 1~2주간 운영되는 여름캠프 프로그램을 통해 상호간 협력과 이해증진을 통해 차별적 사고에서 탈피했음을 확인해주었음

■ 효과성 증진을 위한 핵심사항

- 60명의 상담교사들이 6~8명 내외의 학생들과 1:1 또는 소규모 그룹 상담을 매주 1회 이상 운영함으로써 학생들의 학업증진과 사회구성원으로서의 자존감을 높이는데 큰 효과를 보았음

○ 의정활동 착안사항

- ① 국내의 청소년쉼터, 청소년센터 등이 운영되고 있으나 학습지원, 단기보호에 그치고 있어 아동·청소년의 주체적 성장과 변화를 이끌어내는데 한계가 있음

☞ 소외계층의 아동·청소년이 중·장기간 참여가 가능한 프로그램이 운영될 수 있는 여건조성을 위한 시책발굴 필요

- ② 사회적으로 심리상담과 자기개발을 위한 전문가의 필요성이 증대되고 있으나 강원도는 타 지자체에 비해 관련 인프라가 매우 부족한 상황으로 이에 대한 대책마련이 시급함

☞ 도내 대학별 사회복지와 심리학을 전공하는 학생들이 참여할 수 있는 인프라 조성을 위한 도차원의 접근이 필요

- ③ 강원도의 경우 농어촌을 중심으로 다문화가정이 증가하고 있고 사회적으로 차별문제가 대두되고 있어 이에 대한 대책이 절실함

☞ Fiver의 프로그램에 참여하는 학생들은 백인을 비롯하여 라틴계, 아프리카아메리카계, 아시아계 등 다양한 인종들이 참여하는 장기프로그램 운영을 통해 차별적 사고를 탈피할 수 있었음을 확인할 수 있었던 만큼 지역사회와 다양한 문화가 공유되는 아동·청소년 공동체 조성을 위한 사회적 공감대 조성 및 아이디어 발굴 필요

○ Fiver Children's Foundation³⁾ 소개자료



3) <https://fiverchildrensfoundation.publishpath.com/default.aspx?OriginalDomain=www.fiver.org>

○ 주요 활동사진



《 Fiver Children's Foundation 기념사진 》

2. IONA(노인복지) / 9. 20.(금)

○ 방문목적

- 강원도의 급격한 노령화에 따른 지역소멸과 고독사 등의 문제가 사회적으로 대두되고 있어 노인의 삶의 질 향상과 알츠하이머 노인의 복지향상을 위해 설립·활동하고 있는 IONA를 방문하여 우수 사례를 확인하고 자료를 수집하고자 함

○ 기관소개

- 위 치: 미국 워싱턴
- 주요활동: 주간 건강 및 상담 프로그램, 알츠하이머 재활 지원
- 운영개요
 - 연중예산: 3.5million dollar(DC정부 1.2mil, 기부 1.2mil, 기타 1.1mil)
 - 기관규모: 54명(행정, 복지사, 간호사 등)
 - 수혜인원: 매일 40명내외 방문(예약방문)

○ 방문현황

- IONA Senior Service는 미국 워싱턴(4125 Albemarle Street, NW Washington, DC)에 위치하고 있는 노인 건강증진 및 알츠하이머 재활프로그램을 운영하고 있는 비영리 기관으로 미국 내 우수 노인복지기관으로 많은 기관이 벤치마킹하고 있음
- 해당기관의 운영 특징으로는
 - 주간 식사 프로그램을 운영하여 건강증진을 통한 삶의 질 증진
 - 만성질환과 알츠하이머 등 전문케어가 필요한 노인들에 대한 일일 프로그램 등 전문서비스를 제공하고 있음
 - 노년의 정신건강 증진과 우울증 예방을 위한 미술·체육활동 등의 프로그램을 운영하고 있음

■ 기관의 주요성과로는

- 매일 40~60명의 노인이 방문 프로그램을 이수하고 있으며 이는 워싱턴 지역 최고수준의 지원임
- 일일 프로그램 참가를 위해 평균 \$110의 기관 이용료가 요구되고 있으나 저소득층의 경우 무료이용이 가능함
- 12명 규모의 소규모 그룹을 지정·운영하여 노인의 우울증 예방과 고독사 등을 예방하여 큰 성과를 달성하고 있음

○ 기관방문별 중점사항

■ 복지기관 운영활성화를 위한 예산확보

- 비영리 기관의 운영을 위해 다양한 방법으로 예산을 확보하기 위해 노력하고 있으며 가장 큰 지원은 정부의 지원으로 지속적인 확대를 위해 노력하고 있으며 이어 참여자들의 노령·연금보험을 이용료로 받고 있어 노인소득의 담보되는 계층의 참가확대로 예산확보는 물론 저소득층의 이용율 증진에도 도움이 되고 있음

■ 노인의 우울증과 고독사 예방

- 미국의 경우 우울증 등 심리치료를 위해 커뮤니티별 모임이 활성화되고 있는데 IONA의 경우도 소규모 그룹모임을 활성화하여 상호관계 증진과 사회적 고립감을 해소하여 긍정적인 효과를 보고 있으며 상황이 심각한 노인의 경우 방문간호와 음식배달 등의 적극적인 보호활동을 하고 있음

■ 기관활성화를 우선순위

- IONA의 경우 1975년 교회 내 소규모 모임에서 시작한 단체로 시작하여 활동을 해왔으나 90년대 들어 종교색을 버리고 노인의 복리증진을 위해 활동범위를 확장하였으며 현재는 다양한 단체로부터 기부금을 모집하여 1/3에 이르고 있음

○ 의정활동 착안사항

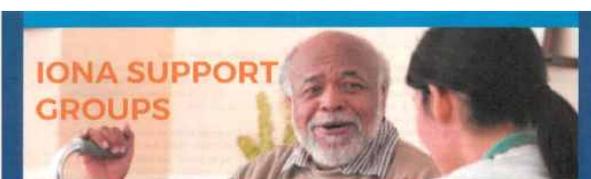
① 대한민국의 경우 지역의 노인정 중심으로 노인복지 서비스가 제공되고 있으나 만성질환이나 알츠하이머 등 전문관리가 필요한 대상들에 대한 서비스가 부족한 현실임

☞ IONA의 경우 만성질환과 알츠하이머 등 전문적인 관리가 필요한 노인들에 대해 방문보호, 간병인 프로그램 등의 운영을 통해 보호자들의 삶이 노인들의 병간호에 영향을 받지 않도록 서비스하고 있어 강원도의 경우도 보건소에 관련 인력을 확보하여 적극지원할 수 있도록 예산확대가 필요

② 강원도를 비롯하여 전국적으로 노인자살 및 고독사가 늘어나고 있어 이에 대한 대책이 시급함

☞ 영미권의 경우 커뮤니티 중심의 사회적 심리재활과 각종 취미 등 사회활동 증진을 통해 노인의 우울증 등을 예방하고 있으며 IONA의 경우도 소규모 그룹활동을 통해 효과를 보고 있음 국내 농어촌의 경우 노인정을 중심으로 커뮤니티 활동이 활발하나 저소득층이 거주하는 도심의 낙후지역의 경우 참여율이 저조한 사례가 있는 만큼 소외지역들의 저소득층이 함께 활동할 수 있는 여건조성을 위한 지역별 전수조사와 적극적인 활성화 지원·대책이 요구됨

○ IONA⁴⁾ 소개자료

 <p><i>management practices and commitment to accountability and transparency have earned us a 4-star rating from Charity Navigator, America's largest independent charity evaluator. If you have any questions about our financial information, please contact Director of Development Jennie Smith-Peers at (202) 895-9418 or email her.</i></p>	 <p>IONA SUPPORT GROUPS</p> <p>You do not have to face difficult situations alone. Iona offers a range of support groups for older adults and caregivers. Each group is facilitated by a trained Iona professional. Support groups allow people to share challenges and information with one another in a welcoming and private setting. We offer:</p> <p>Lunchtime Support Group for Family Caregivers This group meets at Iona on the second Thursday of each month from 12:00 – 1:30 PM. Pre-registrations required. No fee; donations are appreciated. This support group is for spouses, partners, adult children, and others who are coping with the emotional and physical challenges of caregiving. The group provides an opportunity to share concerns, successes, challenges, and to get support, tips, and information about helpful resources.</p> <p>Iona/Alzheimer's Association Support Group for Adult Children Caring for Parents with Memory Loss This group meets at Iona on the second and fourth Wednesday of every month from 6:00 - 7:30 PM. Pre-registrations required. This group is free. Whether your parents are living in this area or are far away, and whether they are appreciative or resistant to your assistance, join us for mutual support and learning practical caregiving strategies and ways of coping.</p>
---	---

4) <https://www.iona.org/>

○ 주요 활동사진



《 IONA senior service 방문사진 》

3. CILT(장애인복지) / 9. 23.(월)

○ 방문목적

- 장애인들을 위한 보호의 관점에서 벗어나 장애인들이 사회인으로 활동할 수 있는 여건조성을 통해 사회·경제적으로 독립적인 지역 사회의 일원으로서의 역할을 할 수 있도록 도움으로 주고 있어 강원도 차원의 장애인 지원체계 구축에 도움이 될 것으로 기대됨

○ 기관소개

- 위 치: 캐나다 토론토
- 설립목표: 장애인의 사회·경제적 형평성 달성을 위해 활동
- 주요활동: 장애인이 지역사회 일원으로 활동할 수 있는 각종 프로그램 운영
- 운영개요
 - 연중예산: 13million Canada dollar(복지부 및 시정부 등 정부, 기타)
 - 기관규모: 19명(정규직)
 - 수혜인원: 매일 40명내외 방문(예약방문)

○ 방문현황

- CILT(Centre for Independent Living In Toronto)는 캐나다 토론토 (365 Bloor Street East, Suite 902, Toronto, Ontario)에 위치하고 있는 장애인 자활과 사회활동을 지원하는 비영리 기관으로 캐나다 토론토 및 온타리오주의 장애인들 대상으로 다양한 사업을 추진하고 있음
- 해당기관의 운영 특징으로는
 - 장애인이 독립적인 생활주체로 지역사회에 자리잡을 수 있는 다양한 형태의 교육과 서비스를 제공하고 있음
 - 장애인이 사회 및 경제적 기회제공을 통한 사회활동 증진을 도모
 - 장애인들이 권한을 갖고 참여할 수 있는 프로그램을 개발·운영

○ 기관방문별 확인사항 및 답변

■ 장애인의 주체적 자활을 위한 필수사항

- 사회적으로 장애인들에 대한 각종 서비스를 제공하고 있으나 장애인이 사회적으로 독립적인 생활주체로 활동하기에는 한계가 있음. CILT는 장애인이 원하는 목표를 달성하는 과정을 안내하고 장애인이 선택할 수 있는 다양한 옵션을 제공하고 목표에 다다를 수 있도록 도움을 주는 것이 필수적이라고 판단됨

■ 장애인들이 프로그램에 쉽게 참여할 수 있는 방안

- 장애인들을 비롯하여 사회 취약계층의 경우 사회서비스를 위한 참여방법을 모르거나 어려워 참여가 어렵다는 사회적 요구에 따라 CILT의 경우 토론토와 요크지역의 장애인 거주자에 대해 중앙 집중식 접수센터를 운영하여 간단한 신청만으로 정부 및 각종 기관에서 제공하는 다양한 서비스를 이용할 수 있어 이용자의 만족도가 높음

○ 의정활동 착안사항

- ① 국내 장애인들은 일부 계층을 제외하고 사회적기업(장애인 사업장)에 취업하여 사회활동을 하고 있으나 비장애인에 비해 열악한 처우와 최저시급에 못 미치는 급여로 인해 궁핍한 생활에서 벗어나지 못하고 있어 이에 대한 대책마련이 시급함

- ☞ CILT의 경우 장애인들의 사회활동 증진을 위해 지역 정부와 지역 커뮤니티, 사회단체에서 제공하는 다양한 활동과 프로그램 등의 정보를 제공하고 참여하는 장애인들이 정당한 대우를 받을 수 있도록 동반자적 역할을 수행하고 있어 사회적 재활동로서의 효과가 큰 만큼 이를 벤치마킹한 동반자적 사후관리시스템 도입이 효과적일 것으로 보임

② 강원도를 비롯하여 각종 기관에서 장애인대상 다양한 서비스를 제공하고 있으나 서비스의 종류가 방대하고 기관별 신청양식이 상이하여 장애인들의 서비스 수혜에 어려움을 겪고 있어 이에 대한 대책이 요구됨

☞ CILT의 경우 ASAC(Attendant Service Application Centre)의 운영을 통해 장애인들이 한번의 간단한 신청으로 다양한 서비스에 신청할 수 있어 복지사각지대 해소에 크게 기여하고 있음. 이에, 강원도를 중심으로 장애인 및 사회소외계층의 사회보장 서비스 가입을 위한 절차 간소화를 위한 원스톱서비스의 도입을 적극 검토할 필요가 있음

○ CILT⁵⁾ 소개자료

- CILT 주요이사진



- CILT 운영철학

One Word to describe CILT

Ground Breaking Independent **Empowerment** Possibilities
 Innovation Accessibility Living Advocacy Anti-Ableism **Choice**
 Collaboration

5) <https://www.cilt.ca/>

○ 주요 활동사진



《 CILT 방문 및 활동사진 》

4. High Line Park / 9. 19.(목)

○ 방문목적

- 도심 내 유휴공간 및 폐건축물을 활용한 주민친화적 공공시설 구축현황과 활용사례를 현장방문하고 강원도 도입방안을 연구

○ High Line Park 주요내용

- 1980년에 완전히 운영중단된 철도노선 중 총 2.83km의 구간을 공원으로 조성하여 시민에게 무료개방한 공원개발의 우수사례로 각광받고 있음
- 뉴욕시에서 High Line Park 프로젝트를 추진하였으나 공원조성 아이디어를 제시한 '하이라인의 친구들'의 의견을 존중함은 물론 최종결정권 역시 민간에 부여하는 등 시민이 주도한 프로젝트로 현실성있는 사업추진 원동력이 되었음
- 사업비 조성을 위해 뉴욕시민들과 기업들의 기부금 모집을 적극적으로 추진하여 전체사업비의 약80%를 조달하였으며 개발수혜지역인 주변 상가와 공원 내 상점 임대료로 각각 10%를 충당하여 공적자금의 투자는 최소화하였음
- 공원관리를 위해 유급지원 220명을 채용하고 있으며 공원의 운영 또한 사업의 공동추진체인 '하이라인 친구들'로 일원화하여 사업의 연속성을 도모하고 있음

<하이라인 파크 공원>



<공원 전경>



○ 의정활동 착안사항

- ① 국내의 도시재생의 경우 도미서관 개선에 초점을 맞추어 추진되는 경우가 많아 사업에 따른 지역별 차별화가 부족한 것이 현실임

☞ High Line Park의 경우 사업의 시행주체는 뉴욕시였으나 사업의 공동추진체로 해당지역의 주민들의 연합체인 '하이라인의 친구들'을 적극적으로 참여시키고 사업의 주요결정권 역시 위임함으로써 주민들의 적극적이고 책임감있는 참여를 유도했음 나아가, 지역주민의 요구에 따른 지역맞춤형 개발계획을 수립함으로써 사업효과성을 극대화되고 주변 지역의 가치가 상승하는 등 부대효과까지 이끌어 냈음을 확인할 수 있었던 만큼 지역주민 참여형 도시재생 사업의 필요성이 크다고 할 것임

- ② 강원도를 비롯한 국내의 재개발은 경제적 논리에 따라 지역의 특수성을 무시하고 사업이 추진되어 젠트리피케이션 및 지역의 역사단절 등 사회적 문제가 대두되고 있어 추후 추진되는 지역 개발사업에 이에 대한 대책마련이 요구됨

☞ 경제논리를 앞세운 전면 철거·재개발의 틀에서 벗어나 지역의 역사와 특수성을 반영한 사업계획을 수립하여 지역개발을 통한 시너지효과가 지역주민에게 파급될 수 있는 도시계획 수립으로 전환해줄 것을 집행부에 강조할 필요가 있음

○ 주요 활동사진



5. 토론토 디스틸러리 디스트릭트 / 9. 23.(월)

○ 방문목적

- 전국적으로 근대문화재를 활용하기 위한 다양한 사업이 추진되고 있으나 보존과 활용이라는 갈림길에 선 현시점에서 근대문화재 활용 우수사례를 방문하여 벤치마킹하고자 함

○ 디스틸러리 디스트릭트(Distillery Historic District) 주요내용

- 1931년 Gooderham and worts에 의해 세워진 양조장으로 영국 왕실의 가장 큰 위스키 공장이었으나 1986년 Allied-Lyons에 매각되었으며 1990년에는 153년의 역사를 끝으로 위스키 생산이 중단되었음
- 디스틸러리 디스트릭트 지구는 40여 가지 빅토리아 양식의 붉은색 벽돌구조로 건축되어 근대문화재로서의 가치가 있는 것으로 평가되었음
- 폐쇄 후, 미국과 캐나다의 영화촬영 장소 등으로 활용(1,700여건의 영화 촬영)되다가 2003년 5월, 토론토시의 정책에 의해 창의적인 사고와 표현을 위한 보행자 전용 문화예술지구로 재조성되어 토론토의 대표 관광지로 발돋움하였음
- 현재, '디스틸러리 디스트릭트 역사지구'에는 20여 개의 개별공방과 10여 개의 갤러리와 4개의 극장과 전시장 등으로 공간을 구성하여 다양한 문화와 분위기가 공존하고 새로운 트렌드가 창출되는 창의적 공간으로 지속발전하고 있음

< 디스틸러리 디스트릭트 상징물 >



< 공간활용 예시 >



○ 의정활동 착안사항

- ① 문화재 재생의 경우 문화재의 보존과 활용이라는 두 가지 관점 중 하나로 경도되어 사업의 추진에 있어 사회적 논란이 발생하고 있음
 - ☞ 토론토의 디스틸러리 디스트릭트 뿐만 아니라 세계적으로 근대 문화재를 활용한 문화재 활용사업이 추진되고 있으며 그 중심에는 문화재의 틀 또는 역사성을 유지하되 원주민과 관광객 유치 관점에서 사업을 추진하여 주민의 삶의 질 향상뿐만 아니라 경기활성화를 통한 지역의 가치상승까지 이루어지고 있음을 감안하면 강원도의 문화재 활용사업의 경우 보존과 활용을 위한 통합적 접근이 필요한 시점으로 판단됨
- ② 문화재 재생을 통한 재생사업의 경우 단순히 건물 목적 용도에 맞는 리모델링에 그치는 경우가 있어 본래 공간이 갖고 있던 본래의 가치를 잃는 경우가 있어 대책이 요구됨
 - ☞ 문화재 본연의 가치를 보호한 재생사업은 전통적인 기반에 현대적 감각이 덧대어지는 통합적 스토리텔링이 기반이 되어 대상문화재 기반의 역사, 문화, 관광 등의 각 자원들이 유기적으로 연결될 수 있는 방안을 발굴할 필요성이 있음

○ 근대문화재 활용사례



6. 양키즈 스타디움 9. 18.(수) / 로저스센터 9. 23.(월)

○ 방문목적

- 전국적으로 스포츠 마케팅을 통한 지역 브랜드가치 증진과 경기 활성화를 도모하고 있으며, 2020년 강원FC의 축구전용 경기장 신축을 위한 용역이 추진되고 있어 성공적인 경기장 신축을 위한 아이디어 발굴과 벤치마킹을 위해 방문하고자 함

○ 뉴욕양키즈 스타디움 주요내용

■ 일반현황

- 개 장: 2009년(신규건립), 맨하탄 브롱스(Bronx)
- 건 립 비: 1조 7,000억원
- 구장규모: 56,936명
- 운영주체: 양키즈 구단(40년간 10달러, 사업비 전액부담 조건)

■ 운영현황

- 2009년에 신규건립된 양키즈 스타디움은 소유권은 뉴욕시에 있으나 구장건립 사업비 전액을 구단에서 부담하는 조건으로 40년간 10달러에 위탁하여 운영하고 있음.
- 운영을 통해 연간 330만명이 방문하여 입장료 수입 2억 6,500만 달러와 식음료 등 구장 내 판매수입 5,300만 달러가 발생하는 등 스포츠마케팅의 우수사례로 손꼽히고 있음

○ 토론토 로저스센터 주요내용

■ 일반현황

- 개 장: 1989년, 캐나다 온타리오주 토론토
- 건 립 비: 9억 3,700만달러(2015년 기준)
- 구장규모: 49,282명
- 운영주체: 토론토 구단

■ 운영현황

- 1989년 건립된 토론토 로저스센터는 세계 최초의 완전 자동 개폐식 돔구장으로 미국을 비롯한 해외의 개폐식 돔구장의 모델이 되었으며, 1989년 스카이돔으로 명명되었으나 2005년 로저스 커뮤니케이션이 경기장 명명권을 사면서 현재의 로저스 센터가 되었음

○ 의정활동 착안사항

① 지방에 건립된 스포츠경기장의 경우 건립 편의성을 위해 도심 외곽에 건립되어 접근성의 문제가 지적받고 있음

☞ 뉴욕의 양키즈 스타디움과 토론토 로저스센터는 경기장 방문을 위해 지하철과 버스 등 대중교통편을 유기적으로 연계하여 뉴욕의 악명높은 교통문제에도 불구하고 접근성이 높은 경기장으로 관중수입이 지속적으로 증가하고 있음. 또한, 도심 내 건립을 통해 지역주민들의 일자리창출 및 지역가치 상승 등 긍정적 효과가 창출되고 있어 단기적 비용지출의 관점에서 벗어나 장기적 관점에서 접근이 필요함

② 2018평창동계올림픽 경기장을 비롯하여 국내의 많은 경기장이 경기운영에 초점을 맞추어 건립되어 비시즌기간의 수익창출에 어려움이 있음

☞ 뉴욕의 양키즈 스타디움과 토론토 로저스센터는 야구전용구장임에도 불구하고 관중친화적 경기장 건립으로 대규모 콘서트를 비롯하여 야구 비시즌 기간에는 WWE, NBA, NFL, 아이스하키등의 경기를 유치하는 등 다목적 구장으로 활용하여 경기장 운영비를 창출하고 있어 강원FC 경기장 건립 시에도 이를 벤치마킹하여 건립에 반영하는 것이 적절함

< 뉴욕 양키즈 스타디움 >



< 토론토 블루제이스 로저스센터 >



- 미국(뉴욕, 워싱턴)과 캐나다(토론토)를 7박 9일간의 짧은 여정으로 방문하여 더욱 자세하고, 깊이 있게 국외연수를 수행하지 못한 점이 있으나, 사전에 계획한 기관방문을 비롯한 세부일정들이 순조롭게 진행되었음
- 미국과 캐나다 방문을 통해 현재 강원도가 겪고 있는 다문화 가정 및 저소득계층 자녀의 사회적응문제, 노인들의 삶의 질 향상을 위한 지원시스템 구축 문제, 장애인의 사회활동 증진과 신체·정신뿐만 아니라 사회적 재활을 위한 기관의 역할 문제와 문화선진국에서 추진한 도시재생 및 문화재재생 사례의 현장확인 과 자료수집을 통해 발전적인 의정활동이 가능할 것으로 기대됨
- 특히, 강원도는 출생률 저하와 인구고령화에 따른 사회적 위기감이 확산되고 있고, 국제결혼의 증가로 외국인과 혼혈아동에 대한 차별적 분위기 확산되고 있는 시점에서 관련 문제를 먼저 겪은 미국과 캐나다의 주요기관을 방문하여 효과적인 접근법을 발굴할 수 있었던 것은 큰 수확이라고 할 수 있음
 - 다양한 계층과 인종의 아동·청소년이 참여하는 장기적 관점의 교류프로그램이 운영될 수 있도록 사회적 접근이 요구됨
- 도내 등록장애인이 10만명으로 조사되고 있으나 장애인의 사회활동이 제한적이고 수혜위주의 지원으로 독립된 사회생활을 영위할 수 없는 상황을 개선할 수 있는 대안을 확인함
 - 장애인의 신체·정신적 재활과 더불어 지역사회 독립된 일원으로 성장할 수 있는 기회를 제공함으로써 사회적 재활이 될 수 있도록 제도를 설계할 필요성을 공감함

- 장애인 및 사회소외계층의 복지서비스 이용을 위한 등록 및 신청체계의 일원화의 효과성을 확인한 만큼 통합지원체계의 도입을 장기적 관점에서 접근할 필요성이 있음
- 지방의 주요도시들이 팽창하기 시작한 1960년을 기점으로 60년이 되는 현시점에서 구도심의 쇠퇴로 인한 슬럼가 확대 등 사회적 문제가 대두되고 있어 미국과 캐나다의 도심재생사업과 문화재 재생사업의 확인을 통해 강원도 차원의 도시재생과 문화재활용사업의 방향성을 확인할 수 있는 계기가 되었음
- 도내 춘천·원주·강릉을 중심으로 중앙정부의 도시재생사업의 공모사업에 선정되어 다양한 사업이 추진되고 있으나 장기적 관점의 계획수립이 전제되지 않는다면 타 지역과 차별화된 도시재생이 어려울 것으로 판단됨. 따라서 장기적 관점에서 도시의 역사와 콘텐츠를 간직하고 도시 내 타 지역과 유기적으로 결합될 수 있는 도시재생 사업이 계획될 수 있도록 의회차원의 예산과 사업검토 시 관련사항을 확인하고 건의해야할 것으로 보임
 - 문화재를 활용한 재생사업의 경우 문화재의 역사성과 특수성을 보존하면서도 지역주민과 관광객들이 쉽게 접근하고 활용할 수 있도록 역사·문화공간과 상업공간이 유기적으로 배치하여 문화재재생을 통한 지역경기 활성화와 지역가치 상승 등의 시너지가 창출될 수 있도록 사업계획을 수립해야할 것으로 판단됨
- 끝으로, 7일간의 촘촘한 일정과 장시간 이동 등으로 많은 관련 시설을 방문하지 못한 아쉬움이 남음. 그러나 세계 정치·경제·문화의 중심지에서 공식 방문지로 이동하는 과정에서 둘러본 뉴욕 한 인거리, 워싱턴 국회의사당·전쟁기념관, 토론토 시청 등 모든 것이 소중한 체험이었으며, 이러한 폭넓은 견문이 의정활동뿐만 아니라 생활하는데 있어서도 직·간접적으로 많은 도움이 될 것으로 기대됨.



《 뉴욕 매디슨스퀘어가든 》



《 뉴욕 뮤지컬 관람(오페라의 유령) 》



《 뉴욕 타임스퀘어 》



《 뉴욕 하이라인파크 카페 》



《 워싱턴 국회의사당 》



《 캐나다 토론토 시청 》



《 워싱턴 한국전 기념공원 》